

# طراحی مدل برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور

■ امیرعباس فیضی<sup>۱</sup>

دانشجوی دکتری، مدیریت و بازرگانی واحد رشت،  
دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

■ علی قلی پور سلیمانی<sup>۲\*</sup>

استادیار گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده حسابداری و  
مدیریت واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

■ دکتر کامبیز شاهرودی<sup>۳</sup>

دانشیار گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده حسابداری و  
مدیریت واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

■ دکتر فرزین فرحد<sup>۴</sup>

استادیار گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده حسابداری و  
مدیریت واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۶/۱۳، تاریخ بازنگری: ۱۴۰۰/۱۰/۲۵ و تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۹/۷

صفحات: ۱۴-۳

10.22034/JTD.2021.249017 

## چکیده

پژوهش حاضر با هدف طراحی مدل برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور انجام شده است. جامعه آماری پژوهش شامل خبرگان و صاحبنظران دانشگاهی حوزه بازاریابی و برنده‌سازی و تعدادی از مدیران بازاریابی خبره صنعت روغن موتور است. نمونه آماری به روش هدفمند قضاوی به تعداد ۱۴ نفر انتخاب شده‌اند. ابزار گردآوری داده‌ها شامل مطالعات کتابخانه‌ای و مصاحبه نیمه‌ساختاریافته با خبرگان بوده است. روایی سوالات مصاحبه به روش محتوایی و پایابی آن با اجرای روش بازآزمون (۰/۸۸۳) تائید گردیده است. تجزیه و تحلیل داده‌ها با رویکرد کیفی و با استفاده از روش نظریه‌پردازی داده بنیان انجام شد و فرآیند کدگذاری در سه مرحله کدگذاری باز، محوری و انتخابی اجرا گردید. بر این مبنای، یکایک اجزای پارادایم کدگذاری تشریح و مدل برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور ترسیم گردید و در پایان نظریه‌ای مبتنی بر ۱۸ قضیه حکمی خلق شد. مبتنی بر مدل احصاء شده، شرایط علی (شامل شرایط بخش خصوصی و شرایط بخش عمومی)، مقوله محوری (فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز)، بسترسازها (شامل راهبری برنده‌سازی سبز، سرمایه‌های فکری سبز و زیرساخت‌های تولید سبز و توسعه تکنولوژی)، عوامل زمینه‌ای (شامل عوامل محیطی در دو حوزه محیط داخلی و خارجی صنعت)، راهبردها (شامل پیاده‌سازی راهبردهای برنده‌سازی سبز، همیتسازی برنده سبز، برقراری ارتباطات یکپارچه برنده سبز، و برنده‌سازی مشترک) و پیامدها (پیامدهای نگرشی و کارکردی برنده سبز) در مدل پارادایمی تبیین و در نهایت روابط بین آنان در مدل انتخابی نظریه‌پردازی گردید.

**واژگان کلیدی:** محصول سبز، برنده‌سازی محصول سبز، صنعت روغن موتور.

۱ شماره نمایر: ۰۲۱-۰۵۸۵۷۰ و آدرس پست الکترونیکی: Amirfeizi@yahoo.com

\* عهده دار مکاتبات

+ شماره نمایر: ۰۲۱-۰۵۸۵۷۰ و آدرس پست الکترونیکی: Gholipourbahman@yahoo.com

۲ شماره نمایر: ۰۲۱-۰۵۸۵۷۰ و آدرس پست الکترونیکی سازمانی: K\_shahroodi@yahoo.com

۳ شماره نمایر: ۰۲۱-۰۵۸۵۷۰ و آدرس پست الکترونیکی سازمانی: Farzinfarahbod@yahoo.com



## ۱- مقدمه

سیاست‌های مربوط به تولید محصول سبز و برنده‌سازی سبز توجه زیادی را به خود جلب کرده است [۲۲].

امروزه یکی از مهم‌ترین صنایعی که نقش بسزایی در ایجاد آلاینده‌ها از جمله گازهای گلخانه‌ای دارد، صنعت پتروشیمی و صنایع وابسته به آن شامل روغن‌های موتو است. به طور کلی روغن‌های موتو از جمله مهم‌ترین محصولات ارائه شده در صنایع پالایش نفت است که نقش قابل توجهی در کاهش اصطحکاک، کاهش ساییدگی و جلوگیری از دمای بیش از حد در قطعات محركه موتو دارد [۱]. از آنجا که در تولید این محصولات از روغن پایه که از تصفیه نفت خام بدست می‌آید و تعدادی مواد افزودنی که شامل پاک کننده‌ها، اصلاح کننده چسبندگی روغن، آنتی اکسیدان‌ها و مواد ضد سایش استفاده می‌شود، این صنعت تاثیرات غیر قابل انکاری بر محیط زیست دارد و باعث آلودگی آب، خاک، هوا شده و منجر به ورود مواد ضریب از جمله سرب، کروم، روی و ... به طبیعت شده و اثرات مخرب و زیانباری برای سلامتی انسان، حیوانات و طبیعت به همراه دارد [۲۰]. در این راستا توجه به اثرات زیست محیطی و تلاش برای تولید محصولات سبز توسط این صنعت نقش غیر قابل انکاری در سودآوری این شرکت‌ها به همراه دارد. زیرا با افزایش نگرانی‌های زیست محیطی، در صورتی که مشتریان درک کنند که شرکت‌های مربوطه قادر به برآورده کردن انتظارات زیست محیطی آن‌ها نیستند، احتمالاً به محصولات و برندهای دیگر که اهمیت بیشتری به محیط زیست می‌دهند، روی خواهد آورد.

از این‌رو، با توجه به رقابت شدید در صنایع زیرمجموعه پتروشیمی مانند صنعت روغن موتو، ارتباط زیاد این محصولات با موضوع سلامت مصرف کننده، تقاضای مصرف کنندگان برای دستیابی به اطلاعات شفاف درخصوص محصولات معروفی خود و در نهایت کم اثراشدن کارکرد ابزارهای سنتی متمايزسازی محصول مانند تبلیغات، این شرکت‌ها نیاز به تغییرات بنیادین برای ایجاد تمایز در برند خود دارند. در نتیجه اعتقاد پژوهشگر بر آن است که می‌توان الگویی جامع برای برنده‌سازی محصول سبز در صنایع روغن موتو در راستای پاسخ‌گویی به نگرانی زیست محیطی مشتریان ارائه نمود. بنابراین از آنجا که در مطالعات پیشین به ارائه الگوی برنده‌سازی محصولات سبز در صنایع روغن موتو توجه نشده است، در نتیجه این پژوهش در پی آن است تا بر مبنای دیدگاه تولیدکنندگان به ارائه الگوی یاد شده پرداخته و خلا تحقیقاتی موجود را پوشش دهد.

## ۲- مبانی نظری و پیشینه پژوهش

در شیوه‌های سنتی بازاریابی صرفاً شرکت و مشتری مورد توجه بود و رضایت آنها و دستیابی به اهداف شرکت مبنای موفقیت این نوع از روش‌های بازاریابی محسوب می‌شد. سازمان‌ها به دنبال توسعه اقتصادی بوده و صرفاً مسئولیت اقتصادی

تحولات ایجاد شده در وضعیت اقلیم آب و هوایی و آلوده شدن روزافزون شهرها و به خصوص کلان شهرها، لزوم تحول و بازنگری در برنامه‌های تولید و مصرف را بیش از پیش نمایان ساخته است [۹]. از سوی دیگر، به دلیل رشد سریع محصولات و رقابتی شدن فضای کسب‌وکار، نیاز شرکت‌ها به تولید و ارائه محصولات و خدمات جدید جهت حفظ بقاء و دستیابی به مزیت رقابتی پایدار از اهمیت دوچندانی برخوردار شده است [۱۷]. از این‌رو، با افزایش نگرانی‌های زیست محیطی در جوامع بین‌المللی و بهویژه از سوی مصرف کنندگان، دولتها و صاحبان کسب‌وکار مختلف در سرتاسر جهان و بالاخص شرکت‌های تولیدی در صدد توسعه برنامه‌های دوستدار محیط زیست مانند توسعه محصول سبز و برنده‌سازی سبز برآمده‌اند [۲۳].

تولید محصول سبز نه تنها دارای مزایای اقتصادی از جمله کاهش هزینه‌های تولید، پایداری حضور در بازار، دستیابی به بازارهای خارجی و ارتقای رقابت‌پذیری برآساس سبزگرایی و مزایای زیست محیطی مانند کاهش آلودگی‌های محیط زیستی، همگرایی کیفیت محصول با ویژگی‌های سبز آن و ارتقای دانش بازرسی چرخه عمر با تمرکز بر پیامدهای آن بر محیط زیست است، دارای مزایای اجتماعی همچون افزایش رضایت و آگاهی جامعه، افزایش رضایت کارکنان، تقویت توان کارشناسی در زمینه مدیریت محصول سبز مشارکت ذینفعان و برگشت به طبیعت محصول و حفظ سرمایه‌های ملی برای نسل‌های آینده است [۱۷]. از این‌رو، با توجه به افزایش آگاهی‌های مشتریان از مسائل زیست محیطی، در بسیاری از شرکت‌ها و صنایع، طراحی و تولید محصول سبز یک چالش جدید محسوب می‌شود. در عین حال، طراحی محصول سازگار با محیط زیست یک راهبرد رقابتی و کلیدی برای تولیدکنندگان در برآوردن نیازهای مشتریان و سیاست‌گذاران به حساب می‌آید [۶].

در عین حال، امروزه مصرف کنندگان برنده‌ی را انتخاب می‌کنند که در کنار سودآوری، سایر مسائل از جمله مسائل زیست محیطی را مورد توجه قرار دهد [۱۲]. در نتیجه این تغییرات، شرکت‌ها با تقاضای روزافزونی درخصوص محصولات دوستدار محیط زیست و رفتارهای مستوپنه در برابر اجتماع مواجه بوده‌اند [۹]. این بین معنی است که آن‌ها برای دستیابی به پایداری در بازار مجبورند تا انتظارات ذینفعان خود را ارجح‌تر از سودآوری قرار دهند [۱۵]. همچنین پژوهشی در سال ۲۰۱۵ بر روی ۳۰۰۰۰ مصرف کننده در ۶۰ کشور نشان داد که ۵۱ درصد مشتریان حاضرند برای داشتن محصول سبز بول بیشتری پرداخت کنند. از این‌رو، مدیران برنده که اغلب به ایجاد تمایز برندها مشتاق هستند، سعی می‌کنند که از شیوه‌های موجود در بازاریابی سنتی عبور کرده و روش‌های نوآورانه‌تری برای ایجاد تمایز برند کالاهای خود استفاده کنند که در این میان

آموزشی، افزایش اینترنت و رسانه‌های اجتماعی را به عنوان دلیل اصلی گرایش به سمت بازاریابی سبز مطرح کرده است. تمامی این عوامل به طور همزمان درک قدرت و فرهنگ ایجاد شده را تغییر داده است. امروزه مشتریان اطلاعات کافی نسبت به آرزش‌های سبز پیدا کرده‌اند و رفتارهای خرید خود را متناسب با آن تغییر داده‌اند. این مشتریان ترجیح می‌دهند تا از شرکت‌هایی با برنده سبز خرید نمایند [۲۲].

یک بخش قابل توجه در برنده‌سازی سبز تفکر ارتباطات متقدعاً کننده روسو<sup>۵</sup> (۲۰۱۱) است. این بخش بایستی به طور دقیق در فرایند توسعه برنده سبز که باعث ایجاد رابطه عاطفی با مشتری می‌شود ادغام گردد. بنویست -موریا و پارپوئل<sup>۶</sup> (۲۰۱۱) در رابطه با آرزش‌های برنده سبز می‌برند سبز که نشان دادند که اثرات متمایزی داشت برنده سبز بر روی پاسخگویی مشتری به بازاریابی برنده سبز دارد [۱۳].

به طور کلی برنده‌سازی سبز به دنبال ایجاد یک برنده است که بتواند به سادگی تعریف شود و دارای تمایز بالایی از برندهای رقبای خودش داشته باشد. یک برنده‌سازی سبز موفق نتیجه فرایندهای دقیق و خاص است که با دانش طبقه‌بندی برنده سبز و معیارهای انتخاب شروع می‌شود. سپس اقدامات اصلی در سطح راهبردی تنظیمات با تمرکز بر جایگاه‌یابی برنده سبز است. فراینده‌سازی تمام اقدامات راهبردی تلاش‌ها را به سمت خروجی که نتیجه راهبردهای صحیح بکارگرفته شده است، هدایت می‌کند [۱۳].

پی‌فلانز<sup>۷</sup> (۲۰۱۴) سه دسته برای برندهای سبز مطرح کرده است. در دسته اول برندهایی که سبز بودن در مرکز آن است، قرار دارد؛ در حالی که در گروه دوم برندهایی قرار دارد که سبز بودن با هسته آن‌ها ادغام شده است. به این معنی که قوانین سبز بودن به طور فرایندهایی با برنده آن‌ها ادغام شده است. در گروه سوم، برندهایی قرار دارد که آرزش‌های سبز بودن ضمانت آن‌هاست. در این موارد اکولوژی یک موضوع غالب مدیریت برنده نیست حتی اگر مزایای سبز بودن مورد تاکید قرار گرفته باشد و استفاده شود.

همچنین معیارهای ایجاد یک برنده سبز موفق مهم است؛ زیرا این معیارها نشان می‌دهد که سبز بودن به مصرف کنندگان و رقبا وابسته است. همانطور که ایلیانو<sup>۸</sup> (۲۰۱۴) و پی‌فلانز (۲۰۱۴) نشان دادن که برنده‌سازی سبز مستلزم ادغام معیارهایی است که بازار را به سوی موفقیت هدایت می‌کند. اولین معیار می‌گوید که ضرورت برنده سبز باید منحصر به فرد باشد؛ زیرا عامل تمایز از رقبا می‌باشد. بنابراین برنده سبز باید قوی بوده و دارای آرزش بالایی برای مصرف کنندگان باشد. همچنین برنده سبز باید برای

شرکت‌ها مدنظر قرار می‌گرفت و همچنین تصمیمات مربوط به بازاریابی از تولید تا مصرف محصول را شامل می‌شد [۴]، اما امروزه در مفهوم بازاریابی سبز، علاوه بر شرکت و مشتری، محیط زیست موردن توجه قرار داده می‌شود و به دنبال به حداقل رساندن صدمات زیست محیطی در کنار سایر اهداف سازمان‌های است و تصمیمات بازاریابی سبز در سرتاسر زنجیره ارزش از فراهم کردن مواد خام تا پس از مصرف ادامه داشته و مسئولیت اجتماعی نیز در کنار مسئولیت اقتصادی مطرح می‌شود [۱۰]. در این راستا در سالیان اخیر شرکت‌ها در پی ارائه محصولات سبز به بازار سوده‌اند [۱۱].

مفهوم سبز تجسمی از محصولات، فرایندها، سیستم‌ها و فناوری‌های سازگار با محیط زیست است که بر فعالیت‌های مربوط به کسب‌وکار تاثیرگذار است [۲]. اصطلاح سبز، زمانی به یک محصول اطلاق می‌شود که عملکرد زیست محیطی و اجتماعی در تولید، استفاده و دفع در مقایسه با سایر کالاهای رقیب به طرز چشم گیری بهبود یافته باشد [۱۰]. محصولات سبز، محصولاتی هستند که آسیب کمتری به محیط زیست وارد می‌کنند، نه اینکه هیچ آسیبی به محیط نرسانند؛ زیرا تقریباً تمام محصولات مصرفی به نوعی به طبیعت آسیب می‌رسانند [۹]. در این بین، بخش بازاریابی شرکت‌ها صرفاً به تولید محصولات سبز اکتفا نکرده و سعی دارند تا شرکت خود را با یک برنده سبز به محیط پیرامونی بشناسند. در این راستا، صاحبان صنایع با بهره‌گیری صحیح از شیوه‌های بازاریابی سعی در برنده‌سازی سبز برای خود دارند [۱۵].

برنده‌سازی شامل ایجاد و ثبت تصویر ذهنی از آن نام تجاری است که شخصیتی منحصر به فرد را در ذهن مشتری تعریف می‌کند [۵]. شناسایی و پیاده‌سازی فرایند برنده‌سازی از آنجایی برای مدیران بازاریابی شرکت‌ها اهمیت دارد که می‌تواند به عنوان سلاحی راهبردی در بازار عمل کند و ابتکار عمل را از رقبا سلب نماید [۲۳]. از طرف دیگر، آنچه شرکت‌ها به مصرف کننده عرضه می‌کنند نیز به شدت به یکدیگر شبیه شده و بنابراین ایجاد تفاوت نسبت به رقبا بسیار سخت‌تر شده است. شرکت‌ها به سختی می‌توانند شرکت و برنده خود را با استفاده از ابزارهای سنتی متقاضد سازی نظیر محصول، قیمت و تبلیغات از سایرین جدا کنند و بنابراین بایستی به دنبال ابزارهای متمایز‌سازی موثرتری برای جایگزینی آنها باشند که منجر به پایدار بودن مزیت رقابتی ایجاد شده شود که سبز بودن از جمله آنهاست [۳].

جوزف زامیت<sup>۹</sup> (۲۰۱۳) مهم‌ترین نگرانی‌های زیست محیطی، بحران‌های اقتصادی، تغییرات آرزش‌های تربیتی و رویکردهای

4 Joseph Zammit

5 Russo

6 Benoit-Moreau & Parguel

برندسازی سبز پرداخته است. در این پژوهش یک مدل مفهومی از کسب و کار سبز، محصول سبز، برنده‌سازی سبز و استراتژی‌های برنده‌سازی سبز ارائه کرده است. کیم و پریا (۱۳۹۰) در پژوهش خود به بررسی مزایای برنده‌سازی سبز پرداختند. این پژوهش با هدف اینکه چگونه برنده‌سازی سازی محصول می‌تواند برنده را از نظر مشتریان مالزیایی تحت تاثیر قرار دهنده انجام شده است. همچنین در این پژوهش اجزای هوشیاری برنده سبز، تصویر برنده، تعهد برنده و تشویق برنده و اثرات مثبت آن‌ها بر یکدیگر نیز مورد بررسی قرار گرفته است. زندکریمی (۱۳۹۶) نیز در پژوهش خود به شناسایی الزامات و سطوح برنده‌سازی محصول در صنعت بیمه شهر تهران پرداختند. وی تبیین اهداف برنده‌سازی، برنامه‌ریزی و نهاده‌نیه‌سازی برنده را در فرآیند برنده‌سازی محصول مورد تاکید قرار داده است. موسوی (۱۳۹۲) نیز در پژوهش خود به الگوی یکپارچه‌سازی برنده‌سازی در صنعت مواد غذایی ایران پرداخته است. از مهمترین مولفه‌های برنده‌سازی در این پژوهش شامل، اهداف و چشم‌اندازهای تدوین شده برنده، موضوع یابی برنده، محصول و ارتباطات برنده، عملکرد محصول، سیستم توزیع شرکت، جایگاه و قدرت برنده است. آنان بر این باور بودند که در این میان ذینفعانی در داخل و خارج از شرکت وجود دارند که بر این فعالیت‌ها تاثیرگذار هستند.

بنابراین با نگاهی به پیشینه‌های تحقیقاتی بالا می‌توان به این درک مشترک دست یافت که اگرچه در تحقیقات پیشین مدل‌هایی برای برنده‌سازی با تاکید بر جنبه‌های مختلف مانند مسئولیت‌پذیری اجتماعی، توسعه پایداری و ... پرداخته شده است، اما در این پیشینه‌ها، علی‌رغم پرداختن به مقوله برنده‌سازی سبز، مدلی برای برنده‌سازی محصولات سبز ارائه نشده است. بنابراین این پژوهش از نظر قلمرو موضوعی دارای نوآوری است. همچنین تحقیقات پیشین روشن ساخت که در صنعت روغن موتو نیز تاکنون تحقیقی در این خصوص انجام نشده است که نوآوری در قلمرو مکانی پژوهش را نیز مشخص می‌نماید. در ادامه به تشریح روش‌شناسی بکار گرفته شده برای حل مسئله پژوهش پرداخته شده است.

### ۳- روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از منظر هدف، توسعه‌ای-کاربردی و از جنبه راهبرد اجرای پژوهش، توصیفی از نوع اکتشافی است؛ زیرا علاوه بر توصیف فرایند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتو، به دلیل فقدان اطلاعات کافی در این رابطه، در پی طراحی مدل برنده‌سازی محصولات سبز در این صنعت است. در عین حال، این پژوهش از منظر روش گردآوری داده‌ها به دو شکل مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی (با استفاده از ابزار مصاحبه نیمه‌ساختاریافته) انجام شده است. بنابراین از نظر نوع داده، پژوهش حاضر در حیطه پژوهش‌های کیفی دسته‌بندی می‌شود. همچنین مقطع

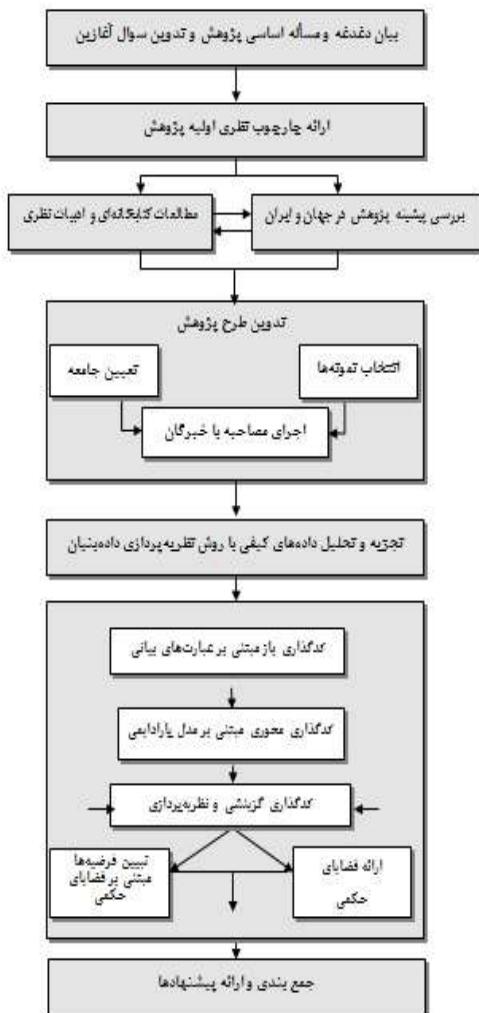
مشتریان بامعنا و مفهوم باشد. هر برنده سبزی باید دارای معنای معتبر و قابل اعتمادی باشد که بتواند به وعده‌های خود عمل کند [۱۳ و ۱۷].

بنابراین، برنده‌سازی سبز اشاره به کلیه فعالیتها و اقدامات ارتباطی و متمایزسازی برنده از رقبا از طریق ویژگی‌های محیطی دارد [۱۲]. در واقع، برنده سبز به عنوان یک نام، اصطلاح، طرح و یا حتی یک سمبل، محصولات یک شرکت را براساس پایداری و یا محیط از رقبایش متمایز می‌سازد. در این راستا شرکتها برای یک برنده‌سازی سبز موفق بایستی ابتدا به دنبال نوآوری‌های بوم‌شناختی باشند تا بتوانند از رقابت‌پذیری سبز بهره ببرند و سپس از راهبردهای ارتباطی سبز استفاده نمایند [۱۵]. با این حال، پیش از هر اقدامی در این رابطه ضروری است تا شرکتها از یک مدل مناسب برای برنده‌سازی محصولات سبز خود برخوردار باشند.

به طور کلی نگاهی به پیشینه‌های تحقیقاتی انجام شده نشان می‌دهد که در پژوهش‌های پیشین به برخی از مقوله‌ها از جمله، برنده‌سازی، محصولات سبز، برنده سبز، و ... پرداخته شده است. دسته اول تحقیقات پیشین، بر فرایند برنده‌سازی تاکید داشته‌اند و در تحقیقات محدودی نیز مفهوم برنده‌سازی سبز مطرح شده است. به عنوان نمونه، معینی (۱۳۹۷)، به ارائه مدل برنده‌سازی برای صنعت مد و پوشاک ایران پرداخته است [۷]. یاوری (۱۳۹۶)، به شناسایی و اولویت‌بندی عوامل موثر بر موقیت برنده‌سازی محصولات کنجدی پرداخته است [۸]. بمپانگ (۲۰۱۷)، اثر برنده‌سازی سبز بر قصد خرید مشتریان را بررسی کرده است [۱۱]. مانجوناث (۲۰۱۴)، وضعیت برنده‌سازی سبز را در بین شرکتها مورد مطالعه تحلیل کرده است [۱۶]. زندکریمی (۱۳۹۶)، الزامات و سطوح برنده‌سازی محصول در صنعت بیمه را شناسایی نموده است [۳]. ظهوری (۱۳۹۶)، مدل برنده‌سازی کالاهای تندصرف با ریکرد مسئولیت اجتماعی را ارائه نموده است [۵]. کیم و پریا (۱۳۹۳)، به مزایای برنده‌سازی سبز اشاره نموده‌اند [۱۵]. سارکار (۲۰۱۲)، به رابطه بین برنده‌سازی سبز و نوآوری‌های محیطی برای ارائه یک استراتژی بازاریابی سبز پایدار پرداخته است [۲۰].

دسته دوم تحقیقات نیز به مفاهیمی همچون برنده سبز، محصول سبز، تولید سبز، بازاریابی سبز و ... اشاره نموده‌اند. در این خصوص، زمیر و همکاران (۲۰۲۰)، به تقویت مزیت رقابتی سبز از طریق تولید سبز، خلاقیت و تصویر برنده سبز تاکید داشته‌اند [۲۱]. اولوسانمی و اوگانزو (۲۰۱۸)، به بازاریابی سبز، مصرف گرایی سبز و پایداری محیطی در صنایع پتروشیمی نیجریه پرداخته‌اند [۱۸]. طاهری (۱۳۹۵) نیز به بازاریابی سبز، تاثیر آن بر تصویر ذهنی مشتری و تصمیم خرید مشتری پرداخته است [۴].

به عنوان نمونه، مانجوناث (۲۰۱۴) در پژوهش خود به تحلیل



شكل ۱: مسیر تکامل نظریه در روش نظریه‌پردازی داده‌بنیان  
تجزیه و تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه با رویکرد  
نظریه‌پردازی داده‌بنیاد انجام شده است. در روش مفهوم‌سازی  
بنیادی، کشف یا تولید نظریه بر مبنای حقایق و واقعیت‌های  
موجود و از طریق جمع‌آوری نظاممند داده‌ها و با درنظرگرفتن  
تمام جوانب بالقوه مرتبط با موضوع تحقیق انجام می‌شود.  
داده‌های جمع‌آوری شده سیر تکاملی خود را تا منتج شدن به  
تئوری در قالب سه مرحله کدگذاری باز، محوری و انتخابی طی  
می‌کنند. ابتدا نکات کلیدی داده‌ها احصاء شده و یک کد برای هر  
نکته تعیین می‌شود؛ سپس، با مقایسه کدها، چند کد که به یک  
جنبه مشترک پدیده مورد بررسی اشاره دارند، عنوان یک مفهوم  
را به خود گرفته و پس از آن، چند مفهوم به صورت یک مقوله و  
سرانجام چند مقوله در قالب یک تئوری متجلی می‌شود.  
به طور کی فرآیند اجرای پژوهش در شکل شماره ۱ ارائه شده  
است.

زمانی اجرای پژوهش، تک مقطعی است.  
جامعه آماری پژوهش شامل خبرگان و صاحب‌نظران  
دانشگاهی حوزه بازاریابی و برنده‌سازی و تعدادی از مدیران  
بازاریابی خبره صنعت روغن موتور است. نمونه‌گیری با رویکرد  
هدفمند قضاوتی و به روش گلوله برپی، تا سرحد اشباع نظری  
داده‌ها انجام و تعداد ۱۴ نفر (۷ نفر اساتید دانشگاهی و ۷ نفر  
مدیران بازاریابی خبره صنعت روغن موتور) به عنوان نمونه آماری  
پژوهش شناسایی و در فرآیند مصاحبه مشارکت داده شدند.  
همان‌گونه که بیان گردید ابزار اندازه‌گیری داده‌ها در این پژوهش  
علاوه بر مطالعات کتابخانه‌ای، مصاحبه نیمه‌ساختاریافته با نمونه  
آماری پژوهش بوده است.

برای اطمینان از روایی و پایایی نتایج احصاء شده از فرآیند  
مصاحبه از معیارهای خاص پژوهش کیفی شامل مقبولیت<sup>۹</sup> و  
قابلیت تائید<sup>۱۰</sup> استفاده شد. جهت افزایش مقبولیت از روش‌های  
بازنگری توسط شرکت‌کنندگان در مصاحبه بهره‌برداری شد.  
برای رسیدن به آن، محققان علاوه بر بازگرداندن گفتار و  
پنداشت‌ها در طول انجام مصاحبه و خلاصه کردن گفته‌های  
مصاحبه‌شونده‌ها، متن کاملی از جمع‌بندی صورت گرفته به همراه  
دستنوشته‌های مربوط به مصاحبه ابتدایی همراه با کدهای  
سطح اول به افرادی که از آنها مصاحبه به عمل آمده بود، جهت  
تایید و یا اصلاح برگردانند که همگی مورد تایید قرار گرفته و  
نکات پیشنهادی آنان در نظر گرفته شد. برای قابلیت تایید در  
مرحله پایانی، طبقات بدست آمده به چهار نفر از  
مشارکت‌کنندگان اولیه به منظور بازبینی و تایید برگردانده شد و  
نکات پیشنهادی اعمال گردید. علاوه بر آن، در تحقیق کنونی  
برای محاسبه پایایی مصاحبه از روش بازآزمون استفاده گردیده  
است. در این راستا از بین مصاحبه‌های انجام گرفته، تعداد سه  
مصاحبه برگزیده و هر کدام دو بار در فاصله زمانی ۱۴ روز توسط  
پژوهشگران کدگذاری شده‌اند. نتایج حاصل از این کدگذاری‌ها در  
جدول شماره ۱ آمده است.

جدول ۱: محاسبه پایایی بازآزمون(شاخص ثبات)

ردیف	مساحبه شونده	کدها	تعداد کل توافقات	تعداد عدم توافقات	پایایی بازآزمون
۱	IN3	۲۳	۱۰	۳	۸۶/۹۵
۲	IN8	۲۹	۱۳	۳	۸۹/۶۵
۳	IN12	۳۴	۱۵	۴	۸۸/۲۳
کل	۸۶	۳۸	۱۰	۱	۸۸/۳۷

همان‌طور که در جدول شماره ۱ مشاهده می‌شود، میزان  
پایایی بازآزمون بالغ بر ۸۸ درصد محاسبه شده است که بیانگر  
آن است که کدگذاری عبارت‌های مصاحبه در دو دوره زمانی  
مختلف بالغ بر ۸۸ درصد شبیه هم بوده است که قابلیت اعتماد  
فرآیند کدگذاری عبارت مصاحبه توسط پژوهشگر را مشخص  
نماید.

باز عبارت‌های بیانی مصاحبه‌شوندگان بهره گرفته شده است. به عنوان نمونه، فرآیند رسیدن به مضمون سازمان‌دهنده "الزمات محیط بازار" به این نحو بوده است که، محقق پس از احصاء کلیه عبارت‌های بیانی حاصل از مصاحبه با خبرگان، تعداد ۹ عبارت بیانی گزینشی مصاحبه‌شوندگان را که نوعی همگرایی با هم داشته و در عین حال با دیگر عبارت‌های بیانی همپوشانی نداشته‌اند را استخراج نموده است. در مرحله بعدی، هر چند مورد از این عبارت‌های بیانی که با هم همگرایی داشته‌اند در کنار یکدیگر قرار گرفته و مضمون پایه مرتبط با خود را شکل داده‌اند. به عنوان مثال، سه عبارت بیانی شماره ۱، ۲ و ۳ منتج به خلق مضمون پایه "رقابتی‌بودن محصولات سبز" و یا دو عبارت بیانی شماره ۴ و ۵ منتج به خلق مضمون پایه "صرف‌گرایی سبز در محیط بازار" شده‌اند. به شکل مشابه سایر مضمامین پایه نیز شناسایی گردیده‌اند. در آخر نیز با کنار هم قرار گرفتن مضمامین پایه که از نظر محتوایی با هم همگرایی داشته‌اند، مضمون سازمان‌دهنده "الزمات محیط بازار" شکل گرفته است. این فرآیند در جدول شماره ۲ به نمایش گذاشته شده است:

جدول ۲: نمونه‌ای از فرآیند کدگذاری باز بر روی عبارت‌های بیانی مصاحبه‌شوندگان

عبارات های بیانی مصاحبه‌شوندگان	مضامین پایه	مفهوم سازمان دهنده
(۱) عدم تفاوت قیمتی میان محصولات سبز و محصولات عادی (۲) امکان رقابت محصولات سبز از نظر کیفیت و قیمت در قیام با سایر محصولات غیر سبز (۳) قابلیت رقابت محصولات سبز در قیام با محصولات دیگر بالا شدن.	رقابتی‌بودن محصولات سبز	
(۴) همکاری و تعامل دولتی از جانب تولید کنندگان خودرو و تولید کنندگان روغن موتو برای ارتقای سلطن کیفی موتو خودرو و روغن سبز (۵) یا بزرگ سازی برای روغن موتو سبز در یک بازه زمانی مشخص سهم بازار آن نسبت به روغن دارای پایه مواد شفافی سبقت می‌گیرد.	صرف‌گرایی سبز در محیط بازار	
(۶) گواش کاله و ادھهای تولیدی به سمت و سوی تولید محصولات سبز پیشتر از پیشنهاد لیدرهای صفت روانکار همانند (Shell, Mobil) لیز در سرعت پیشینی به بزرگ سازی محصول سبز در این صفت سیار مؤثر بوده است.	برندسازی سبز رقبا	الزمات محیط بازار
(۷) افزایش آگاهی برای مردم و خودروسازان یعنی تأثیر تغییر انتها برای جایگزین کردن روغن سبز پس از میان می‌باشد.	وجود کالاهای جایگزین	
(۸) قطعاً وجود محصولات جایگزین سبز که از نظر قیمت و کیفیت دارای قابلیت رقابت با سایر محصولات را داشته باشند می‌توانند تولید کنندگان را ملزم به حرکت در این سبز نمایند.	سبز	

۳ ارائه شده است.:

در ادامه نتایج کدگذاری باز بر روی کلیه عبارت‌های

بیانی مصاحبه شوندگان به شکل خلاصه در جدول شماره

جدول ۳: مضمامین احصا شده از فرآیند کدگذاری باز در نظریه پردازی داده‌بنیاد

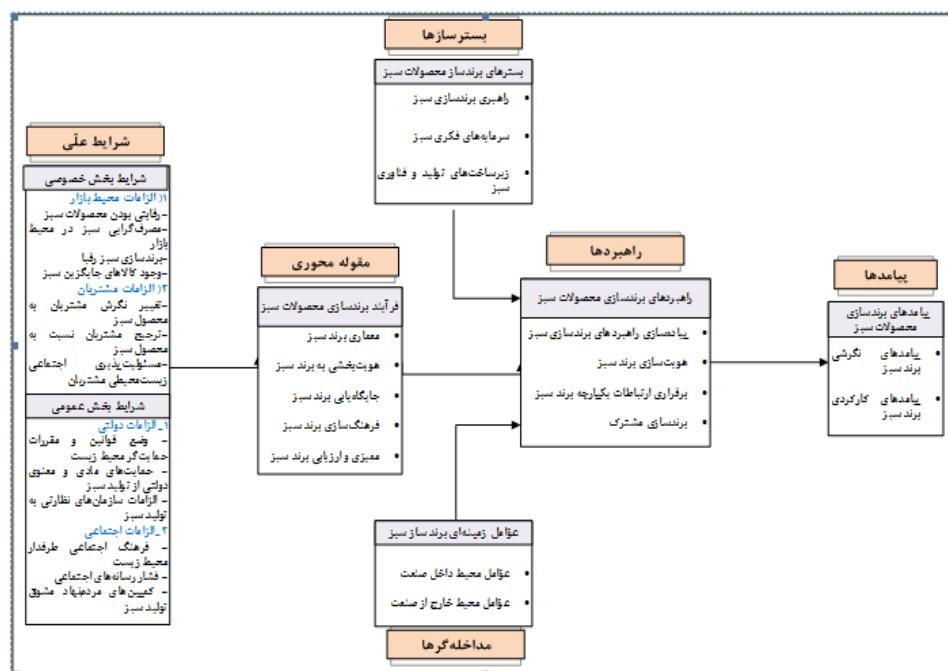
مضامین فراگیر	مضامین سازمان دهنده	مضامین پایه
		رقابتی‌بودن محصولات سبز
	الزمات محیط بازار	صرف‌گرایی سبز در محیط بازار
شرایط بخش خصوصی		برندسازی سبز رقبا
	الزمات مشتریان	وجود کالاهای جایگزین سبز
		تفییر نگرش مشتریان به محصول سبز
		ترجیح مشتری نسبت به محصول سبز

مضامین فراگیر	مضامین سازمان دهنده	مضامین پایه
		مسئولیت‌پذیری اجتماعی زیستمحیطی
		وضع قوانین و مقررات حمایت‌گر محیط زیست
	الزامات دولتی	حمایت‌های مادی و معنوی دولتی از تولید سبز
		الزامات سازمان‌های ناظارتی به تولید سبز
		فرهنگ اجتماعی طرفدار محیط زیست
		فشار رسانه‌های اجتماعی
		کمپین‌های مردم‌نهاد مشوق تولید سبز
		تعیین چشم‌انداز برای برنده‌سازی محصولات سبز
		تبیین اهداف برنده‌سازی محصولات سبز
		طراحی فرآیندهای برنده‌سازی محصولات سبز
		ایجاد تصویر برند
	هویت‌بخشی به برند سبز	شكل دهی شخصیت برند سبز
		ارتقای هویت برند سبز
	جایگاه‌یابی برند سبز	تعديل و توسعه برند سبز
		نهاده‌سازی برند سبز
		تبیین ارزش‌ها و باورهای محصول سبز
		ایراز رفتارهای مشاهده‌پذیر برند سبز
		تبیین معیارهای ارزیابی برند سبز
		ارزیابی عملکرد فعالیت‌های سبز برند
		سبک رهبری حمایت‌گر برنده‌سازی سبز
		راهبردهای برنده‌سازی سبز
		فرآیندها و دستورالعمل‌های حمایت‌گر برنده‌سازی سبز
		متخصصان متعدد به برند سبز
		بهره‌مندی از دانش شرکت‌های پیشرو
		تجهیزات تکنولوژی تولید سبز
		دسترسی به منابع و زنجیره تأمین تولید سبز
		محیط صنعت
		فعالیت‌های سبز رقبا
		وضعیت مشتریان
		فشارهای سازمان‌های بین‌المللی
		سیاست‌گذاری سبز دولت
		راهبرد پیشرو بودن در برنده‌سازی سبز
		راهبرد پیشرو بودن در برنده‌سازی سبز
		جایگزینی محصولات سبز
		بهینه‌سازی محصول سبز
		ارتباطات داخلی صنعت
		ارتباطات خارج از صنعت
		برندسازی مشترک غیر رسمی
		برندسازی مشترک رسمی
		ایجاد نگرش مثبت به برند
		آگاهی از برند
		رضایت و ففاداری به برند
		ایجاد ارزش ویژه برند
		تبلیغات دهان به دهان برند
		توسعه پایدار برند
		روش کدگذاری باز در ذیل ۵۱ مضمون پایه (مفاهیم گزینشی)
		قرار گرفتند. همچنین مضامین پایه در قالب ۱۹ مضمون
		مبتنی بر یافته‌های این بخش، تعداد ۱۴۹ عبارت بیانی گزینشی احصاء گردید. در ادامه نیز این عبارت‌های گزینشی به
		فصلنامه توسعه تکنولوژی صنعتی   شماره چهل و شش، زمستان ۱۴۰۰   ۹

این کار براساس یک الگو و سرمشق جامع و کلی موسوم به مدل پارادایم<sup>۱۱</sup> انجام می‌شود و به نظریه پرداز کمک می‌کند تا نظریه مورد مطالعه را راحت‌تر توسعه دهد. اساس فرایند ارتباط دهی در کدگذاری محوری بر تمرکز و تعیین یک مقوله به عنوان مقوله محوری یا اصلی قرار داشته و سپس سایر مقولات، به عنوان مقولات فرعی، ذیل عناوین مختلف مدل پارادایم به مقوله اصلی ارتباط داده می‌شوند [۱۰].

سازمان دهنده (بعد) قرار گرفتند. در مرحله پایانی نیز مضماین سازمان دهنده شناسایی شده مورد ارزیابی و تجزیه و تحلیل مجدد قرار گرفتند و بر مبنای محتوا و ظاهر، این مفاهیم در قالب ۷ مضمون فراگیر دسته‌بندی شدند.

**گام دوم) کدگذاری محوری:** هدف این مرحله برقراری رابطه بین ابعاد (مقولات) تولید شده در مرحله کدگذاری باز است.



شکل ۲: مدل پارادایمی فرایند برندهای مخصوص سبز در صنعت روغن موتو

یک تئوری (تصویر) تنظیم می‌کند [۲۴]. همانطور که اشاره شد، در این مطالعه، فرایند برندهای مخصوص سبز در صنعت روغن موتو مورد بررسی و موشکافی قرار گرفت. در مطالعه این پدیده مقوله‌های جدیدی به چشم خورد که براساس آن‌ها جداول کدگذاری باز تنظیم شد؛ سپس در مرحله کدگذاری محوری براساس مدل پارادایم و با محوریت مقوله «فرآیند برندهای مخصوص سبز» به عنوان یک مقوله اصلی، مقوله‌ها توسعه بیتری پیدا کرده و بین آن‌ها و مقوله محوری روابطی ایجاد شد.

در ادامه پژوهشگر تلاش نموده است مبنی بر روابط علی‌شناسایی شده در مرحله کدگذاری انتخابی و همچنین روابط تبیین شده در مدل پارادایمی پژوهش که در شکل شماره ۲ ارائه گردید، به تبیین قضایای تئوریک بپردازد. به طور کلی قضایای حکمی روابط کلی بین طبقه محوری و سایر طبقات را نشان می‌دهند، به شکلی که در نهایت به نتیجه و پیامد نهایی منجر

**گام سوم) کدگذاری انتخابی:** هدف نظریه پردازی داده بنیان، تولید نظریه است نه توصیف صرف پدیده. برای این که تحلیل‌ها به نظریه تبدیل شوند، مفاهیم باید به‌طور منظم به یکدیگر ربط یابند. کدگذاری انتخابی مرحله اصلی نظریه پردازی است که براساس نتایج

دو مرحله قبلی کدگذاری (که به عنوان مراحل مقدماتی و زمینه‌ساز برای تئوری پردازی، مقوله‌ها و روابط مقدماتی را به عنوان سازه‌ها و اصول اصلی نظریه در اختیار می‌گذارند) به تولید نظریه می‌پردازد. به این ترتیب که مقوله محوری را به شکلی نظاممند به دیگر مقوله‌ها ربط داده، آن روابط را در چارچوب یک روایت روشن کرده و مقوله‌هایی را که به بهبود و توسعه بیشتری نیازدارند، اصلاح می‌کند. بنابراین کدگذاری انتخابی فرایند یکپارچه‌سازی و بهبود (پالایش) مقوله‌ها است به این ترتیب که محقق با ایجاد یک آهنگ و چیدمان خاص بین مقوله‌ها آن‌ها را برای ارائه و شکل دهی

قضیه ۱۳: پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز منتج به پیامدهای کارکردی برنده سبز در صنعت روغن موتور می‌شود.

قضیه ۱۴: پیامدهای نگرشی برنده سبز منتج به پیامدهای کارکردی برنده سبز در صنعت روغن موتور می‌شود.

قضیه ۱۵: بسترها برندسازی محصولات سبز در رابطه بین شرایط بخش خصوصی (اعم از الزامات بازار و مشتریان) و پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور نقش میانجی گر ایفاء می‌نمایند.

قضیه ۱۶: بسترها برندسازی محصولات سبز در رابطه بین شرایط بخش عمومی (اعم از الزامات دولتی و اجتماعی) و پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور نقش میانجی گر ایفاء می‌نمایند.

قضیه ۱۷: عوامل زمینه‌ای (محیط داخل و خارج از صنعت) در رابطه بین شرایط بخش خصوصی (اعم از الزامات بازار و مشتریان) و پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور نقش تعدیل‌گری ایفاء می‌نمایند.

قضیه ۱۸: عوامل زمینه‌ای (محیط داخل و خارج از صنعت) در رابطه بین شرایط بخش عمومی (اعم از الزامات دولتی و اجتماعی) و پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور نقش تعدیل‌گری ایفاء می‌نمایند.

از آنجایی که تئوری داده بنیاد منجر به تولید روابط مفهومی می‌شود، هر یک از قضایای بالا در قالب فرضیه و در پژوهش‌های بعدی قابل بررسی و سنجش هستند. این فرضیه‌ها ادعای اولیه و حدس عالمانه درباره ارتباط میان اجزای مدل پژوهش هستند که به منظور آزمون کمی، خود را در معرض ابطال قرار می‌دهند.

## ۵- نتیجه‌گیری و پیشنهادها

این پژوهش در پی طراحی مدل برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور بوده است. در این راستا و با توجه به ادبیات نظری بسیار محدود که در این حوزه بویژه در داخل کشور وجود داشت، تلاش شد تا با استفاده از روش نظریه پردازی داده‌بنیان به خلق تئوری در این رابطه پرداخته شود. در این راستا با استفاده از روش مذکور و مبتنی بر سه مرحله کدگذاری باز، محوری و انتخابی، الگوی برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور ارائه گردید و در نهایت ۱۸ قضیه تئوریک خلق گردید که لازم است در پژوهش‌های آتی این قضایای نظری در قالب فرضیه‌های پژوهش مطرح و با استفاده از روش‌شناسی کمی با رویکرد مدلسازی معادلات ساختاری به اعتبارسنجی آنان پرداخته شود.

خواهند شد. قضایا شامل روابط و ساختار مفهومی هستند که در تئوری می‌شوند. در نهایت، در این بخش پژوهشگر به ۱۸ قضیه تئوریک حکمی دست یافت که به شرح زیر مطرح می‌شود:

قضیه ۱: شرایط بخش خصوصی (اعم از الزامات بازار و مشتریان)، به عنوان شرایط علی تاثیرگذار بر راهبری برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۲: شرایط بخش خصوصی (اعم از الزامات بازار و مشتریان)، به عنوان شرایط علی تاثیرگذار بر سرمایه‌های فکری سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۳: شرایط بخش خصوصی (اعم از الزامات بازار و مشتریان)، به عنوان شرایط علی تاثیرگذار بر زیرساخت‌های تولید و فناوری سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۴: شرایط بخش عمومی (اعم از الزامات دولتی و اجتماعی)، به عنوان شرایط علی تاثیرگذار بر راهبری برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۵: شرایط بخش عمومی (اعم از الزامات دولتی و اجتماعی)، به عنوان شرایط علی تاثیرگذار بر سرمایه‌های فکری سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۶: شرایط بخش عمومی (اعم از الزامات دولتی و اجتماعی)، به عنوان شرایط علی تاثیرگذار بر زیرساخت‌های تولید و فناوری سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۷: راهبری برنده‌سازی محصولات سبز به عنوان بستری برای پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۸: سرمایه‌های فکری سبز به عنوان بستری برای پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۹: زیرساخت‌های تولید و فناوری سبز به عنوان بستری برای پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۱۰: شرایط بخش خصوصی (اعم از الزامات بازار و مشتریان)، به عنوان شرایط علی تاثیرگذار بر پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۱۱: شرایط بخش عمومی (اعم از الزامات دولتی و اجتماعی)، به عنوان شرایط علی تاثیرگذار بر پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور است.

قضیه ۱۲: پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز منتج به پیامدهای نگرشی برنده سبز در صنعت روغن موتور می‌شود.

تولید و فناوری سبز می‌گردد. نتایج این بخش روش ساخت که مقوله "راهبری برنده‌سازی سبز" شامل شاخص‌هایی از قبیل سبک رهبری حمایت‌گر برنده‌سازی سبز، راهبردهای برنده‌سازی سبز و فرآیندها و دستورالعمل‌های حمایت‌گر برنده‌سازی سبز می‌گردد. همچنین مقوله "سرمایه‌های فکری سبز" شامل شاخص‌هایی از قبیل متخصصان متعهد به برنده سبز و بهره‌مندی از دانش شرکت‌های پیشرو می‌گردد. مقوله "زیرساخت‌های تولید و فناوری سبز" نیز شامل شاخص‌هایی چون تجهیزات و فناوری تولید سبز و دسترسی به منابع و زنجیره تامین تولید سبز می‌گردد. همچنین نتایج نشان داد عوامل زمینه‌ای و مداخله‌گر تاثیرگذار در برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتو در برگیرنده عوامل محیطی در دو حوزه محیط داخلی و خارجی صنعت می‌گردد. عوامل محیط داخلی صنعت شامل فشار محیط صنعت، فعالیت‌های سبز رقبا و وضعیت مشتریان می‌گردد. عوامل محیط خارجی صنعت نیز در برگیرنده فشارهای سازمان‌های بین‌المللی و سیاست‌گذاری سبز دولت می‌شود.

پیامدهای برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتو نیز شامل دو مقوله کلی پیامدهای نگرشی برنده سبز و پیامدهای کارکردی برنده سبز می‌گردد. در عین حال نتایج این بخش روش ساخت که مقوله "پیامدهای نگرشی برنده سبز" شامل شاخص‌هایی مانند ایجاد نگرش مثبت به برنده، آگاهی از برنده و رضایت و وفاداری برنده می‌گردد. همچنین مقوله "پیامدهای کارکردی برنده سبز" شامل شاخص‌هایی مانند ایجاد ارزش ویژه برنده، تبلیغات دهان به دهان برنده و توسعه پایدار برنده می‌گردد.

به طور کلی اگرچه در پژوهش‌های گذشته به تبیین ابعاد و مولفه‌های برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتو پرداخته نشده است، با این حال در برخی از پژوهش‌ها به بیان برخی از مراحل برنده‌سازی سایر محصولات به صورت موردنی اشاره شده است. در این تحقیقات اگرچه بر برخی از مراحل یا گام‌های برنده‌سازی محصولات اشاره شده است، با این حال، به صورت گام به گام به تبیین فرآیند برنده‌سازی محصولات پرداخته نشده است و در رابطه با برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتو نیز تأکید نشده است. اما در این پژوهش تلاش شده است، علاوه بر تأکید بر پیاده‌سازی فرآیند برنده‌سازی محصولات سبز، سایر مقوله‌ها مانند بسترهای مورد نیاز برای برنده‌سازی محصولات سبز، عوامل زمینه‌ای یا مداخله‌گر در این حوزه و در نهایت پیامدهای آن نیز توجه شود که ضمن داشتن نوآوری در قیاس با تحقیقات پیشین، خلاً تحقیقاتی موجود را پوشش داده است.

در نهایت، مبتنی بر نتایج احصاء شده، اثربخش‌ترین راهبردها

مبتنی بر یافته‌های پژوهش، شرایط علی‌تاثیرگذار بر برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتو شامل دو مقوله کلی، شرایط بخش خصوصی و شرایط بخش عمومی می‌گردد. در عین حال مقوله "شرایط بخش خصوصی" شامل مواردی از قبیل الزامات محیط بازار و الزامات مشتریان می‌گردد. در این بین، الزامات محیط بازار معطوف به معیارهایی چون، رقابتی‌بودن محصولات سبز، مصرف‌گرایی سبز در محیط بازار، برنده‌سازی سبز رقبا و وجود کالاهای جایگزین سبز در محیط بازار شده است. الزامات مشتریان نیز شامل شاخص‌هایی چون، تغییر نگرش مشتریان به محصول سبز، ترجیح مشتری نسبت به محصول سبز و مسئولیت‌پذیری اجتماعی زیست‌محیطی می‌گردد. همچنین مقوله "شرایط بخش عمومی" شامل شاخص‌هایی از قبیل الزامات دولتی و الزامات اجتماعی می‌گردد. در این بین، الزامات دولتی در برگیرنده مواردی چون، وضع قوانین و مقررات حمایت‌گر محیط زیست، حمایت‌های مادی و معنوی دولتی از تولید سبز و الزامات سازمان‌های نظارتی به تولید سبز است. الزامات اجتماعی نیز معطوف به شاخص‌هایی چون، فرهنگ اجتماعی طرفدار محیط زیست، فشار رسانه‌های اجتماعی و کمپین‌های مردم‌نهاد مشوق تولید سبز می‌شود.

از سوی دیگر، نتایج روش ساخت، ابعاد و مولفه‌های برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتو شامل پنج حوزه کلی معماری برنده سبز، هویت‌بخشی به برنده سبز، جایگاه‌یابی برنده سبز، فرهنگ‌سازی برنده سبز، ممیزی و ارزیابی برنده سبز می‌گردد. در عین حال مقوله "معماری برنده سبز" شامل شاخص‌هایی از قبیل تعیین چشم‌انداز برای برنده‌سازی محصولات سبز، تبیین اهداف برنده‌سازی محصولات سبز و طراحی فرآیندهای برنده‌سازی محصولات سبز می‌گردد. همچنین مقوله "هویت‌بخشی به برنده سبز" شامل شاخص‌هایی چون ایجاد تصویر برنده، شکل‌دهی شخصیت برنده سبز و ارتقای هویت برنده سبز می‌گردد. مقوله "جایگاه‌یابی برنده سبز" نیز در برگیرنده معیارهایی چون، تعديل و توسعه برنده سبز و نهادینه‌سازی برنده سبز می‌گردد. مقوله "فرهنگ‌سازی برنده سبز" نیز شامل تبیین ارزش‌ها و باورهای محصول سبز و ابراز رفتارهای مشاهده‌پذیر برنده سبز می‌شود. در نهایت، مقوله "ممیزی و ارزیابی برنده سبز" نیز شامل تبیین معیارهای ارزیابی برنده سبز و ارزیابی عملکرد فعالیتهای سبز برنده می‌شود.

همچنین نتایج نشان داد بسترسازهای تاثیرگذار در برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتو شامل مقوله‌هایی چون راهبری برنده‌سازی سبز، سرمایه‌های فکری سبز و زیرساخت‌های

مشترک به دو صورت غیر رسمی و رسمی اقدام شود. در پایان بایستی اشاره کرد که اگرچه در این پژوهش تلاش شد با رویکردی کیفی و با استفاده از روش نظریه‌پردازی داده‌نیان به طراحی مدل برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور پرداخته شود، با این حال در راستای افزایش تعمیم‌پذیری یافته‌های کسب شده در این پژوهش لازم است که فرضیه‌های احصا شده از قضایای تئوریک در این پژوهش در یک جامعه مورد مطالعه اعتبارسنجی شوند. در این راستا با توجه به محدودیت در قلمرو زمانی پژوهش پیشنهاد می‌شود که در پژوهش‌های آتی مبتنی بر روش‌شناسی کمی و با استفاده از مدلسازی معادلات ساختاری به آزمون فرضیه‌های پژوهشی مطرح شده پرداخته شود.

برای برنده‌سازی محصولات سبز در صنعت روغن موتور شامل چهار راهبرد کلی پیاده‌سازی راهبردهای برنده‌سازی سبز، هویت سازی برنده سبز، برقراری ارتباطات یکپارچه برنده سبز و برنده‌سازی مشترک است. در این راستا پیشنهاد می‌گردد برای پیاده‌سازی راهبردهای برنده‌سازی سبز نسبت به اتخاذ راهبرد پیشرو بودن در برنده‌سازی سبز و یا راهبرد پیشرو بودن در برنده‌سازی سبز اقدام شود. برای هویت‌سازی برنده سبز نیز رعایت اقداماتی مانند جایگزینی محصولات سبز با سایر محصولات مشابه و معمولی و بهینه‌سازی محصولات سبز با ایجاد تمایز و کاهش هزینه‌ها اقدام شود. برای برقراری ارتباطات یکپارچه برنده سبز نیز ضروری است تا نسبت به برقراری ارتباطات داخلی صنعت و ارتباطات خارج از صنعت اقدام گردد. همچنین ضروری است تا نسبت به برنده‌سازی

## فهرست منابع

- [۱] درستکار احمدی، ناهید؛ بابایی کفایی، شفیعی نیک آبادی، محسن، "ارزیابی زیست محیطی روانکارهای خودرو با رویکرد چرخه حیات"، فصلنامه سلامت و محیط زیست، دوره ۱۱، شماره ۴، صص ۵۴۶-۵۶۲. ۱۳۹۷
- [۲] دلجوی شهری، جواد؛ سیفی زاده، سیمین؛ غلامی مبارک آبادی، رقیه؛ "تأثیر بازاریابی سبز بر شهرت شرکت براساس مسئولیت اجتماعی و تصویر محصول شرکت"، مطالعه نوین کاربردی در مدیریت و اقتصاد، دوره ۱، شماره ۳، صص ۷-۱۸. ۱۳۹۷
- [۳] زندکریمی، محمود؛ شناسایی الزامات و سطوح برنده‌سازی محصول در صنعت بیمه شهر تهران، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید بهشتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، ۱۳۹۶.
- [۴] طاهری، مهسا؛ بازاریابی سیز، تأثیر آن بر تصویر ذهنی مشتری و تصمیم خرید مشتری، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، موسسه آموزش عالی پرندک، ۱۳۹۵.
- [۵] ظهوری، بهاره؛ طراحی مدل برنده‌سازی کالاهای تندصرف با رویکرد مسئولیت اجتماعی، پایان‌نامه دکتری، دانشگاه علامه طباطبایی، دانشکده مدیریت و حسابداری، ۱۳۹۶.
- [۶] عندليب اردکانی، داود؛ مقتدری، علی‌اکبر؛ "بررسی و تحلیل عوامل موثر بر توسعه محصول سبز در صنعت کاشی استان یزد"، تحقیقات بازاریابی نوین، دوره ۸، شماره ۳، صص ۱۰۰-۱۲۰. ۱۳۹۷
- [۷] معینی، نسترن؛ ارائه مدل برنده‌سازی برای صنعت مد و پوشاسک ایران به روش داده بنیاد، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، موسسه آموزش عالی امام جواد، ۱۳۹۷.
- [۸] یاوری، فتح‌الله؛ شناسایی و اولویت‌بندی عوامل موثر بر موفقیت برنده‌نیng محصولات کنجدی از نگاه مشتریان با رویکرد **MADM** فازی در استان یزد، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علم و هنر، دانشکده علوم انسانی، ۱۳۹۶.
- [9] Akturan, U.; "How does greenwashing affect green branding equity and purchase intention? An empirical research", *Marketing Intelligence & Planning*, Vol 36, Issue 7, pp. 809-824, 2018.
- [10] Strauss, A.; Corbin, J.; *Basics of Qualitative Research Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory*, 2nd edition.
- [11] Bempong, G. B.; *The effect of green branding on consumer purchasing behavior: A study of the Ghanaian cosmetic market*, Doctoral dissertation, 2017.
- [12] Benoit-Moreau, F.; Parguel, B.; "Building brand equity with environmental communication: an empirical investigation in France", *EuroMed Journal of Business*, Vol. 6, Issue 1, pp. 100-116, 2011.
- [13] Danciu, V.; "Successful Green Branding, a New Shift in Brand Strategy: Why and how it works", *Romanian Economic Journal*, Vol. 18, Issue 56, 2015.
- [14] Iuliano, A.; *How to Build a Brand Strategy-The Ultimate Guide (Part 1)*, April 18 2014, 2014/dscience.com/

- [15] Kim, V. W. E.; Periyayya, T.; "The beauty of Green branding: way to the future", Global Journal of Management and Business Research, Vol. 13, Issue 5, 2013.
- [16] Manjunath, G.; "Green Branding: An Analysis", Asia Pacific Journal of Marketing & Management Review, Vol. 3, Issue 1, 2014.
- [17] Nguyen, TY; et al.; "Overcoming factors limiting high-solids fermentation of lignocellulosic biomass to ethanol", Proc Natl Acad Sci U S A, Vol. 114, Issue 44, pp. 11673-11678, 2017.
- [18] Oluwasanmi, O. O.; Ogunro, V. O.; "Green marketing, Green consumerism and Environmental Sustainability in the Nigerian Petroleum Industry: An Overview. Joseph Ayo Babalola University International Journal of Social and Management Sciences, pp. 228-242, 2018.
- [19] Pflanz, S.; "Sustainable Brand-The chance for competitive differentiation", Nachhaltige Marke-Die Chance zur Wettbewerbdifferenzierung, 2014.  
Available at: [www.marketingboerse.de](http://www.marketingboerse.de) (6/29/2014).
- [20] Riera, M. R.; Hidalgo, C.; Fuentes, N.; Escamilla, M.; Janer, G.; Josa, J.; "Revision of the european ecolabel criteria for lubricants", Brussels: European Union, 2017.
- [21] Russo, V. M.; "Building a Green Brand by Creating Attraction to Your Products".  
URL: <https://www.greenbiz.com/blog/2010/07/06/building-green-brandcreating-attraction-your-products>, 2011.
- [22] Sarkar, A. N.; "Green branding and eco-innovations for evolving a sustainable green marketing strategy", Asia-Pacific Journal of Management Research and Innovation, Vol. 8, Issue 1, pp. 39-58, 2012.
- [23] Zameer, H.; Wang, Y.; Yasmeen, H.; "Reinforcing green competitive advantage through green production, creativity and green brand image: implications for cleaner production in China", Journal of cleaner production, Vol. 247, 119119, 2020.
- [24] akcam, B. K.; Guney, S.; Cresswell, A. M.; "Major issues in mixed use of grounded theory and system dynamics approaches in qualitative secondary data", 29<sup>th</sup> international Conference of the System Dynamics Society, Washington, DC, 2011.