

# تکنولوژی حمل و نقل هوشمند: راهبرد مواجهه با چالش‌های اساسی این بخش

■ رضا پویا<sup>۱</sup>

کارشناس ارشد پژوهشکده توسعه تکنولوژی

■ مهرنوش بسته‌نگار<sup>۲\*</sup>

استادیار پژوهشکده توسعه تکنولوژی جهاددانشگاهی

■ آرزو مکرمی<sup>۳</sup>

کارشناس ارشد جهاددانشگاهی صنعتی شریف

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۲/۶، تاریخ بازنگری: ۱۴۰۱/۲/۱۹ و تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۲/۱۹

صفحات: ۷۷-۹۴

10.22034/jtd.2022.552684.1757 

چکیده

در دنیای امروز حمل و نقل، زیرساختی موثر در توسعه اقتصادی و اجتماعی کشورهاست. در این فرایند، نقش سیستم‌های حمل و نقل در بهینه‌سازی هزینه‌ها و زمان سفر، سرعت جابجایی، ایمنی و سطح خدمات ارائه شده، غیرقابل انکار است و هر کشوری برای اعلایی توان اقتصادی، فرهنگی، امنیتی و سیاسی خود نیازمند شبکه گسترده و قابل اعتماد حمل و نقل است.

در علم اقتصاد، مجموعه خدماتی که سبب انتقال و جابجایی منابع تولید می‌شود، دارای ارزش اقتصادی بوده و بخشی از جریان تولید محسوب می‌شود. همچنین حمل و نقل در فرایند توزیع کالاهای خدمات هم، ارزش افزوده ایجاد می‌نماید. نظام حمل و نقل دارای جایگاه ویژه‌ای در سیاست‌گذاری و سرمایه‌گذاری در کشورهاست.

دستیابی به سیستم حمل و نقل ایمن، سریع، کارآمد، پاک و قابل اطمینان در کلاس جهانی و بهترین در سطح منطقه خاورمیانه که در سند چشم‌انداز کشور به آن تصریح شده، بیانگر اهمیت توجه به این موضوع استراتژیک در کشور است که نقش قابل اعتمای نیز در اقتدار و امنیت ملی دارد. در این پژوهش تلاش شده تا نخست با انجام مطالعات کتابخانه‌ای و بررسی اسناد بالادستی به این پرسش اکتشافی پاسخ داده شود که چالش‌های سیستم حمل و نقل در کشور چیست و سپس با بررسی نظرات خبرگان با ایجاد پنل تخصصی مشخص گردد که هوشمندسازی در این صنعت، کدام موارد از چالش‌ها را می‌تواند مرتفع سازد. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که ۱۵ مورد از چالش‌های ۲۷ گانه این صنعت با هوشمندسازی مرتفع می‌گردد که از آن جمله هماهنگی ارگان‌های تصمیم‌گیر، نگهداری کارآمد شبکه و بستر سازی حمل و نقل چندوجهی است.

واژگان کلیدی: حمل و نقل جاده‌ای، حمل و نقل ریلی، حمل و نقل دریایی، حمل و نقل هوایی، هوشمندسازی.

۱ شماره نمایر: ۰۲۱-۶۷۶۴۱۳۳۷ و آدرس پست الکترونیکی: Rezapouya@yahoo.com

\* عهده دار مکاتبات

+ شماره نمایر: ۰۲۱-۶۷۶۴۱۳۳۷ و آدرس پست الکترونیکی: Bastenegar@jdsharif.ac.ir

۲ شماره نمایر: ۰۲۱-۶۷۶۴۱۳۳۷ و آدرس پست الکترونیکی: Esmokarami@gmail.com

سرمایه‌گذاری برخوردار است. حمل و نقل یکی از مهم‌ترین عوامل شکل‌دهنده جامعه مدرن امروزی است.

براساس گزارش موسسه مک‌کینزی<sup>۴</sup>، ایران می‌تواند با توسعه بخش حمل و نقل به هدف ترانزیت بین‌المللی تبدیل شود. این نهاد برآورد کرد که ارزش افزوده ناچالص بخش حمل و نقل ایران قابلیت افزایش از ۲۲ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۴ به ۸۷ میلیارد دلار در سال ۲۰۳۵ را همراه با ایجاد ۸۰۰ هزار شغل دارد. براساس این گزارش زیرساخت‌های شهری و صنعتی ایران از قبیل حمل و نقل بین‌شهری نیاز به روزآمدسازی و بهبود کیفیت دارد<sup>۵</sup>.

حمل و نقل یکی از پایه‌های اصلی توسعه پایدار و متوازن در جوامع بشری محسوب می‌شود<sup>۶</sup> و در واقع شبکه‌های حمل و نقل با مولفه‌های مهم اقتصادی، امنیت و عدالت اجتماعی، ارتباط تنگاتنگی دارد. بهبود شبکه‌های حمل و نقل اعم از زمینی، دریایی و هوایی، بسترهاي اقتصادي لازم جهت کاهش هزینه‌های تولید و سرعت در مبادلات را بوجود می‌آورد.

پس اهمیت شبکه‌های حمل و نقل و نحوه تاثیرگذاری آن بر رشد اقتصادی را می‌توان به صورت زیر بیان نمود:

- کارآمد بودن سیستم حمل و نقل نقشی راهبردی در توسعه متوازن بخش‌های مختلف دارد<sup>۷</sup> و<sup>۸</sup>؛
- قدرت و سرعت در شبکه‌های ترابری، فرستهای بیشتری برای توسعه و افزایش سرمایه‌گذاری منطقه‌ای بوجود می‌آورد<sup>۹</sup>؛

- هزینه حمل و نقل پایین ناشی از توسعه بخش حمل و نقل، باعث انبساط و تمرکز فعالیت‌های اقتصادی می‌شود در حالی که هزینه بالای حمل و نقل، باعث پراکندگی فعالیت‌های اقتصادی می‌شود<sup>۱۰</sup> و<sup>۱۱</sup>؛
- وجود شبکه‌های مناسب ترابری بین کشورها موجب افزایش امنیت منطقه‌ای، به عنوان یکی از مولفه‌های مهم و تاثیرگذار بر سرمایه‌گذاری و رشد اقتصادی می‌شود<sup>۱۲</sup>؛
- جابه‌جایی عوامل تولید و حمل و نقل کالاهای تولیدشده به مراکز مصرف و برقراری تعادل در عرضه و تقاضای کالاهای و خدمات، بدون وجود شبکه گستردگی از حمل و نقل امکان‌پذیر نیست<sup>۱۳</sup>؛
- بخش حمل و نقل به شکل مستقیم در اشتغال‌زایی و رشد مناطق مختلف محروم و مستعد کشور بسیار موثر است<sup>۱۴</sup>؛

## ۱- مقدمه

امروزه حمل و نقل یکی از اجزای مهم و زیربنایی اقتصاد ملی محسوب می‌گردد. این بخش در برگیرنده فعالیت‌هایی است که به شکلی گستردگی در تمامی زمینه‌های تولید، توزیع و مصرف کالا و خدمات جریان داشته و در فعالیت‌های اقتصادی کشورها، نقش قابل توجهی را عهده‌دار است<sup>۱۵</sup>،<sup>۱۶</sup> و<sup>۱۷</sup>. به بیان دیگر، بدون وجود شبکه حمل و نقل گستردگی، زیرساخت مناسب (مانند تاسیسات و تجهیزات جانبی) و ناوگان مطلوب، تصور توسعه‌یافتنی کشورها غیرممکن است<sup>۱۸</sup>.

بخش حمل و نقل به صورت کوتاه‌مدت، میان‌مدت و درازمدت بر متغیرهای اصلی اقتصاد کشور مانند تولید کل، تولید در بخش‌های اقتصادی، اشتغال کل، اشتغال در بخش‌های اقتصادی، سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی<sup>۱۹</sup>، قیمت در بخش‌های مختلف اقتصادی و شاخص هزینه زندگی اثر می‌گذارد<sup>۲۰</sup>. آثار کوتاه‌مدت شامل آثار مربوط به افزایش یا کاهش هزینه زندگی به طور مستقیم از طریق هزینه‌های حمل و نقل هر خانواده و به طور غیرمستقیم از طریق تاثیر روی قیمت سایر کالاهای و خدمات متأثر از قیمت‌های حمل و نقل است. آثار میان‌مدت شامل تاثیر قیمت‌های حمل و نقل روی خدمات جایگزین از قبیل ارتباطات بوده و آثار درازمدت مربوط به تغییر مبانی محاسبات اقتصادی طرح‌های تولیدی و عمرانی است.

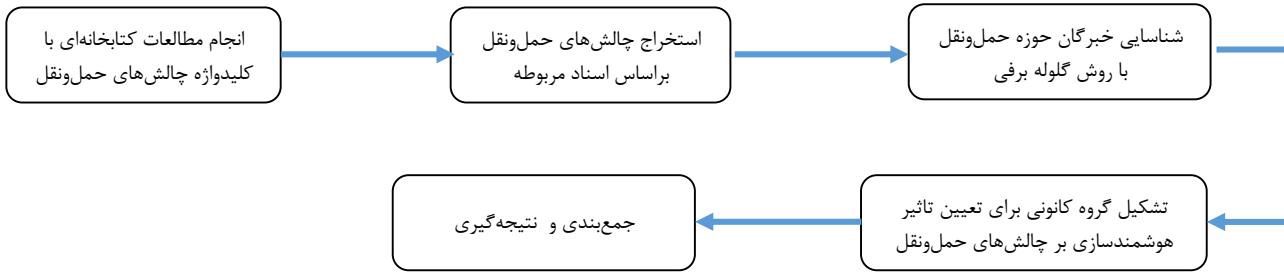
بخش حمل و نقل خدمتی ارائه می‌دهد که تقاضای آن وابسته به تقاضا برای بسیاری از محصولات موردنیاز جامعه است که در تشکیل تولید ناچالص داخلی سهم بسزایی دارند<sup>۲۱</sup> و<sup>۲۲</sup>. این کالاهای و خدمات تمام حوزه‌های تولیدی، خدماتی و گردشگری را دربرمی‌گیرد. به بیان دیگر، می‌توان گفت بخش حمل و نقل، ماهیت زیرساختی و راهبردی برای تمامی فعالیت‌های اقتصادی دارد و کارآمدی آن در افزایش بهره‌وری نظام اقتصادی جامعه تاثیر مستقیم گذاشته و در مجموع بر تولید ناچالص داخلی و رشد اقتصادی کشورها نقش بسزایی دارد. از این‌رو، بروز هر نوع مساله و یا چالش در این بخش مجموعه اقتصاد کشور را دچار چالش و مشکل می‌کند.

حمل و نقل نقش مستقیمی در کاهش قیمت تمام‌شده محصولات و خدمات<sup>۲۳</sup>،<sup>۲۴</sup> دسترسی به بازار هدف و در نهایت افزایش توان رقابت‌پذیری در عرصه بین‌المللی دارد<sup>۲۵</sup>. این بخش از جایگاه ویژه‌ای در مدیریت، برنامه‌ریزی و

می‌شود. در ایران از دیرباز، حمل و نقل جاده‌ای بیشترین سهم جابه‌جایی مسافر و کالا (بار) را داشته و علی‌رغم تلاش‌های انجام‌شده طی سال‌های اخیر برای افزایش سهم سایر مدهای حمل و نقل، خصوصاً ریلی، هنوز هم بیش از ۹۰ درصد جابه‌جایی‌ها از طریق حمل و نقل جاده‌ای صورت می‌گیرد [۱۷]. صنعت حمل و نقل وقتی می‌تواند نقش موثری در رشد اقتصادی و توسعه کشور داشته باشد [۴، ۸، ۱۰، ۱۶ و ۱۷] که کارآمد، ایمن، یکپارچه، قابل اطمینان و رقابت‌پذیر باشد. به این منظور ضروری است نخست چالش‌های این بخش شناسایی گردد که پیش‌نیاز هرگونه برنامه‌ریزی و اقدام است. بنابر این سوال اکتشافی این پژوهش یافتن چالش‌های بخش و زیربخش‌های حمل و نقل کشور است. سپس از آنجا که هوشمندسازی یکی از گزینه‌ها استراتژیک مهم برای ارتقای این صنعت بهشمار می‌آید، درصدیم تا بررسی نماییم که این استراتژی، کدام چالش‌های این صنعت را متاثر و مرتفع می‌سازد.

## ۲- روش پژوهش

در این پژوهش نخست با انجام مطالعات اسنادی و کتابخانه‌ای تلاش شده تا چالش‌های بخشی و فرابخشی سیستم حمل و نقل کشور مطالعه گردد. سپس متخصصان و خبرگان حوزه حمل و نقل با روش گلوله برفی شناسایی شدند. در ادامه با تشکیل جلسه گروه کانونی<sup>۵</sup> متشکل از این خبرگان، نشان داده شده که هوشمندسازی نظام حمل و نقل، کدام چالش‌های این سیستم را پوشش داده و آن‌ها را مرتفع می‌سازد. لازم به توضیح است که پژوهش گروه کانونی شیوه‌ای برای جمع‌آوری داده‌های کیفی است. تعامل بین اعضای گروه، ویژگی کلیدی و مهم این شیوه تحقیقی است. در این روش گروهی از افراد پویا و خبره به دیدگاه‌های یکدیگر واکنش نشان می‌دهند؛ به طوری که درخصوص یک موضوع، می‌تواند زنجیره‌ای از پاسخ‌ها و واکنش‌ها ایجاد گردد. این تعامل موثر، با هم افزایی می‌تواند نتایج پژوهش را ارتقا دهد [۷]. در شکل شماره ۱ روش اجرایی پژوهش نمایش داده شده است.



شکل ۱: روش اجرایی پژوهش

- صنعت حمل و نقل باعث کوتاه شدن فاصله زمانی، ایجاد ایمنی بیشتر و جابه‌جایی سریع‌تر و ارزان‌تر کالا و انسان شده و هزینه خرید کالا و مواد اولیه را نیز کاهش می‌دهد [۱۷ و ۲۷]؛
- شبکه حمل و نقل مناسب زمینه ترانزیت خارجی کالا و درنتیجه افزایش درآمد ملی، توسعه منطقه‌ای و مزایای غیرمستقیم ترانزیت را ایجاد می‌کند [۱۷]؛
- توسعه حمل و نقل هزینه‌های مستقیم سفرهای تجاری و کاری و همچنین هزینه ارائه خدمات به مشتریان را کاهش می‌دهد و منجر به کارایی و سودآوری هر چه بیشتر بنگاه‌ها می‌شود [۹ و ۱۷]؛
- بهبود زیرساخت‌های حمل و نقل می‌تواند محدوده بازار را برای عرضه کنندگان کالاها و خدمات توسعه دهد که این امکان از طریق ایجاد گزینه‌های مختلف برای حمل کالای سفرهای شغلی و غیره حاصل می‌شود [۱۷]؛
- توسعه بخش حمل و نقل باعث تخصصی شدن و تولید انبو و درنتیجه افزایش بهره‌وری منابع اقتصادی می‌شود [۶ و ۱۷]؛
- از جنبه تجارت بین‌الملل از یک طرف تفاوت در هزینه‌های حمل و نقل، باعث تفاوت در قدرت رقابتی کشورها در بازارهای بین‌المللی می‌شود و از طرف دیگر، سرمایه‌گذاری در حمل و نقل با کاهش هزینه‌های حمل و نقل، فرصت‌های تجاری را افزایش می‌دهد.

بنابراین تحقق توسعه و تحقق اهداف سند چشم‌انداز بیست‌ساله جمهوری اسلامی ایران و دستیابی به جایگاه اول اقتصادی در منطقه، مستلزم بهره‌گیری کارآمد از توان و ظرفیت‌های بالقوه بخش‌های مختلف کشور است. بخش حمل و نقل هم به عنوان یکی از ارکان توسعه اقتصادی و اجتماعی، جایگاه ویژه‌ای در برنامه‌های راهبردی کشور دارد. این بخش متشکل از چهار زیربخش جاده‌ای، ریلی، هوایی و دریایی است که از آن با عنوان مدهای مختلف حمل و نقل نیز یاد



### ۳-۲- حمل و نقل ریلی

شاخص حمل و نقل ریلی کشور با احتساب نسبت طول خطوط به جمعیت (شاخص تراکم) وضعیت مطلوبی ندارد. در این شاخص کشور روسیه با ۸۴۵ کیلومتر راه‌آهن نسبت به یکمیلیون نفر جمعیت در رتبه اول، آمریکا با ۷۳۳ کیلومتر راه‌آهن نسبت به یکمیلیون نفر جمعیت در رتبه دوم قرار دارد.اما ایران با ۱۲۹,۹۳ کیلومتر راه‌آهن نسبت به کل جمعیت کشور در موقعیت میانی و بعد از کشورهای خاورمیانه قرار دارد. براساس مطالعات مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، اگرچه بهره‌وری از ناوگان مسافری مناسب بوده ولی متناسفانه حمل و نقل مسافر ریلی بین‌شهری برای شرکت‌های خصوصی سودآور نیست. این در حالی است که طبق بندهای ۲۵ و ۲۶ قانون سیاست‌های کلی برنامه ششم توسعه، حمایت از حمل و نقل ریلی اولویت دارد. از سوی دیگر موقعیت جغرافیایی منحصر به فرد ایران و قرارگرفتن در چهارراه تجاری جهان و وجود بیش از ۱۰۰ مرز دریایی در جنوب کشور، اهمیت رشد ترانزیت بین‌المللی را نشان می‌دهد.

### ۳-۳- حمل و نقل هوایی

امروزه حمل و نقل هوایی یکی از شاخص‌های اصلی رشد اقتصادی کشورهاست. توسعه این زیربخش با بهبود خدمات فرهنگی- اجتماعی، گسترش فعالیت‌های اقتصادی، افزایش سطح اشتغال منطقه‌ای و توسعه گردشگری همراه است. توسعه حمل و نقل هوایی نه تنها به عوامل طبیعی، اقتصادی و اجتماعی وابسته است، بلکه تصمیمات سیاسی، حقوقی و اعمال ضوابط و مقررات مالی و اجرایی در آن نقش تعیین‌کننده دارد، به همین دلیل بازنگری در قانون گزاری‌ها و حذف بسیاری از مقررات محدود کننده اداری، همواره یکی از عوامل بسط فعالیت‌های شرکت هوایی در سراسر جهان بوده است. اکنون سرعت تغییرات و پیشرفت تکنولوژی هوایی با توسعه تکنولوژی صنعت هوایی، در برنامه‌ریزی‌های زیربنایی اجتناب‌ناپذیر می‌باشد.<sup>[۱۲]</sup>

### ۴-۳- حمل و نقل دریایی

بیش از ۹۰ درصد از تجارت جهانی از طریق اقیانوس‌ها انجام می‌شود، بیش از ۸۰ درصد شهرهای بزرگ در دنیا کنار دریاها قرار دارند و از ۲۰ شهر بزرگ جهان، تنها ۲ شهر در

### ۳- زیربخش‌های حمل و نقل و وضعیت موجود کشور

#### در هر زیربخش

زیربخش‌های حمل و نقل براساس استاندارد بین‌المللی حمل و نقل عبارتنداز: حمل و نقل زمینی<sup>۶</sup> (حمل و نقل جاده‌ای)<sup>۷</sup>، حمل و نقل ریلی<sup>۸</sup>، حمل و نقل دریایی<sup>۹</sup>، حمل و نقل هوایی<sup>۱۰</sup> در ادامه وضعیت موجود کشور در هر زیربخش به‌طور اجمالی مرور می‌شود.

### ۳-۱- حمل و نقل جاده‌ای

حمل و نقل جاده‌ای یکی از ارکان اصلی و مهم حمل و نقل کشور محسوب می‌شود که بیشترین مصرف‌کننده را دارد و طیف وسیعی از جامعه را دربرمی‌گیرد. این نوع از حمل و نقل از کوچه‌های باریک شهری و روستایی تا جاده‌های طولانی داخلی و بین‌المللی را شامل می‌شود. در سال‌های اخیر موضوع ایمنی، اصلی‌ترین و کلیدی‌ترین موضوع موردنوجه در حمل و نقل جاده‌ای است. از این‌رو، بر نقاط پرحداده، اصلاح هندسی جاده‌های شبیه شیروانی، اصلاح رویه جاده‌ها، حفاظه‌های جاده‌ای و دوربین‌های کنترل ترافیک و ثبت تخلفات، توجه ویژه شده است. هوشمندسازی این بخش از حمل و نقل و به کارگیری سیستم‌های حمل و نقل هوشمند (ITS<sup>۱۱</sup>) رابطه مستقیمی با افزایش امنیت ترددات روزانه و سفرهای درون و برون‌شهری کشور دارد.<sup>[۱۲]</sup>

در این بخش علاوه بر صنعت زیربنایی راه به عنوان جایگاه اصلی توسعه، توجه به تاسیسات جانبی نظریه‌گذاری مجتمع‌های خدماتی - رفاهی که در کنار جاده‌ها ساخته می‌شود، از اهمیت بسزایی برخوردار است؛ چراکه توسعه تاسیسات جانبی راه‌ها سبب ایجاد حمل و نقلی روان و ایمن و همچنین توسعه صنعت گردشگری و توریسم در کشور می‌شود. مجتمع‌های خدماتی رفاهی و تیرپارک‌ها<sup>۱۳</sup>، مکان‌هایی هستند که به‌منظور ارائه خدمات به صورت متمرکز به کاربران و استفاده‌کنندگان جاده‌ای در حاشیه راه‌های ارتباطی و ترانزیتی کشور احداث و بهره‌برداری می‌شوند. کاربری‌های این‌گونه مجموعه‌ها شامل سرویس‌های بهداشتی، مسجد یا نمازخانه، پارکینگ و سایل نقلیه سبک و سنگین، جایگاه‌های عرضه سوخت، رستوران، فروشگاه، مجموعه تعمیرگاهی و ... است.

منتخب ارزیابی شدند. در بین چالش‌های فوق «سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی پایدار» با ۴۶ درصد بیشترین سهم را در مطالعات مربوط در این حوزه داشته است. پس از آن مصرف مواد سوختی و تولید آلاینده‌ها (امنیت انرژی، بهره‌وری و راندمان)» با ۲۰ درصد و سپس «بسترها و زیرساخت‌های ناوگان حمل و نقل» با ۱۵ درصد در این مطالعات بیشترین سهم را از نظر چالش‌های این بخش داشته است. در ادامه به شرح مختصر این چالش‌ها پرداخته شده است:

#### ۴-۱-۱- چالش سرمایه‌گذاری و تامین مالی در حوزه حمل و نقل جاده‌ای

در کشورهای در حال توسعه مانند ایران، نبود نگاهی جامع و شبکه‌ای به حمل و نقل، سرمایه‌گذاری نامتعادل در بخش‌های مختلف حمل و نقل باعث می‌شود سرمایه‌گذاری در این بخش از کارایی و اثربخشی لازم برخوردار نباشد.

#### ۴-۱-۲- چالش مصرف مواد سوختی و تولید آلاینده‌ها (امنیت انرژی، بهره‌وری و راندمان)

بررسی‌ها نشان می‌دهد سهم حمل و نقل ایران از مصرف انرژی کل ۲۵ درصد است که از میانگین سهم ۲۰ درصدی در کشورهای جهان بیشتر است<sup>۱۴</sup>. در ضمن بیشترین میزان انتشار آلاینده‌های CO<sub>9</sub>CH<sub>9</sub>، SPM، NO<sub>x</sub> و ۲SO<sub>۶</sub> نیز از بخش حمل و نقل و به ترتیب به میزان ۹۷/۵، ۷۹/۱، ۸۱/۶، ۴۹/۳ و ۴۹/۳ درصد از کل انتشار این گازها در بخش انرژی کشور است.<sup>۱۵</sup>

بالا بودن سهم مصرف انرژی کشور، دارا بودن بیشترین میزان این سهم توسط بخش جاده‌ای، افزایش بی‌رویه وسائل نقلیه و تولید بیشترین میزان آلاینده‌ها توسط این بخش، نزدیک شدن به پایان عمر مفید ناوگان حمل و نقل جاده‌ای همه و همه دلایلی برای یافتن روشی کارآمد در سیستم حمل و نقل کشور است.

#### ۴-۱-۳- چالش بسترها و زیرساخت‌های ناوگان حوزه حمل و نقل جاده‌ای

احداث آزادراه و بزرگراه در افزایش سرعت جابه‌جایی و کاهش مصرف سوخت و درنتیجه افزایش رشد اقتصادی تاثیرگذار خواهد بود. در حال حاضر در کشور ما به دلیل وجود مناسبات سیاسی در این حوزه، درخواست‌های محلی یا منطقه‌ای که بعضی از سوی نمایندگان آن منطقه رائه می‌شود و

مجاوردت دریا قرار ندارد. در مجموع، رویکردهای جهانی نشان‌دهنده توجه کشورها به دریا به عنوان محور توسعه و اقتدار است ولی این در حالی است که در ایران، امر توسعه به جای دریامحور، خشکی محور بوده و هم‌اکنون از ۲۰ شهر بزرگ کشور، هیچ یک به منزله شهر بندری محسوب نمی‌شود.

در فصل اول سند برنامه راهبردی صنایع دریایی (۱۳۹۵) به حمل و نقل دریایی توجه شده و حجم جهانی حمل و نقل دریایی به تفکیک محاصولات بیان شده که نشان‌دهنده توجه روزافزون به این صنعت است و سبب رشد جهانی حمل و نقل دریایی طی سال‌های ۱۹۸۰ تا ۲۰۱۴ میلادی شده است<sup>[۱۶]</sup>. در ایران نیز اگرچه تخلیه و بارگیری حدود ۹۰ درصد از وزن کل کالاهای صادراتی و وارداتی و ۶۰ درصد از ارزش کل تجارت کشور از طریق حمل و نقل دریایی صورت می‌گیرد؛ اما آمار این حوزه نشان می‌دهد طی سال‌های موردنرسی حمل و نقل دریایی کشور از لحاظ تناز تغییر چندانی را شاهد نبوده است.

#### ۴- چالش‌های بخش حمل و نقل به تفکیک هر بخش

مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی در سال ۱۳۹۸ با روش فرا تحلیل ۶۰ مطالعه در حوزه حمل و نقل ریلی، ۶۰ مطالعه در حوزه حمل و نقل جاده‌ای، ۴۰ مطالعه در حوزه حمل و نقل دریایی و ۴۰ مطالعه در حوزه حمل و نقل هوایی را بررسی نموده<sup>۱۷</sup> که در ادامه نتایج این پژوهش به اجمالی بیان می‌گردد:

#### ۴-۱- چالش‌های حمل و نقل در حوزه جاده‌ای

براساس مطالعات مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، مهم‌ترین چالش‌های حمل و نقل جاده‌ای کشور عبارتند از<sup>[۲۰]</sup>:

- سرمایه‌گذاری و تامین مالی؛
  - مصرف مواد سوختی و تولید آلاینده‌ها (امنیت انرژی، بهره‌وری و راندمان)؛
  - بسترها و زیرساخت‌های ناوگان حمل و نقل؛
  - سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی پایدار؛
  - مقررات حوزه حمل و نقل و میزان اثربخشی این دسته از قوانین؛
  - شرایط اقلیمی و منطقه‌ای.
- در این مطالعه در مجموع ۱۵۶ مطالعه با رویکرد فراتحلیل بررسی شده که بعد از پالایش نهایی آنها تعداد ۶۲ مطالعه نهایی

<sup>۱۴</sup> این مطالعات شامل پایان‌نامه‌ها، مقالات، پژوهش‌های تحقیقاتی، کتاب‌ها، گزارش‌ها و مصاحبه‌ها در حوزه حمل و نقل است.

<sup>۱۵</sup> وزارت نیرو، ترازنامه انرژی سال ۱۳۹۴



تاثیر فراوانی در سوددهی پروژه‌های آزادراهی دارد، اعمال مالیات ارزش‌افزوده بر درآمدهای حاصل از عوارض قراردادهای آزادراهی مشارکتی است.

به عنوان مثالی دیگر، در کشورهای متρی مالکیت خودروها در اختیار شرکت‌های حمل و نقل است و رانندگان به استخدام شرکت‌های مذکور درمی‌آیند و بعضًا سهام آنها را در اختیار دارند، اما در ایران ناوگان حمل و نقل در مالکیت رانندگان بوده و شرکت‌های حمل و نقل نمی‌توانند در فعالیت‌های خود به اندازه کافی ابتکار عمل داشته و برنامه‌ریزی نمایند.

#### ۶-۱-۴- چالش شرایط اقلیمی و منطقه‌ای حوزه حمل و نقل جاده‌ای

در توسعه متوازن و پایدار یک استان باید همه جوانب سیاسی، اقتصادی و اجتماعی آن استان بررسی شده و بر ساس آمایش سرزمینی برنامه‌ریزی برای توسعه استان‌ها انجام شود؛ در غیر این صورت توسعه نمی‌تواند عادلانه و پایدار باشد. باید با توجه به استراتژی‌های کاربری زمین که می‌تواند مصرف سرانه استفاده از وسیله نقلیه، مصرف انرژی و تولید آلاینده‌ها را با افزایش دسترسی و افزایش حق انتخاب در شیوه حمل و نقل کاهش دهد و به توسعه حمل و نقل در هر منطقه پرداخته شود. این مهم در کشور، مورد کم توجهی است.

#### ۲-۴- چالش‌های بخش حمل و نقل ریلی

حمل و نقل ریلی از این‌ترین روش‌های حمل و نقل است. در بین سیستم‌های مختلف حمل و نقل، راه‌آهن به دلیل مزایایی از قبیل امکان ارتقای سرعت در ترابری مسافری و رقابت با حمل و نقل جاده‌ای و هوایی، قابلیت برنامه‌ریزی و استمرار خدمات در شرایط مختلف از جمله شرایط بحرانی، استهلاک بسیار کمتر شبکه و ناوگان (کمتر از نصف استهلاک ترابری جاده‌ای)، اشغال کمتر زمین (در مقایسه با حمل و نقل جاده‌ای)، عوارض کمتر زیست‌محیطی و سازگاری با اهداف توسعه پایدار، مصرف بسیار کمتر انرژی در حمل بار نسبت به جاده (حدود یک‌ششم)، امکان استفاده از سوخت‌های غیر فسیلی مناسب برای جابه‌جایی انبو بار و مسافر، رفاه و امنیت بالاتر مسافران و جاذبه برای آنها، حجم بالای ترابری در بسیاری از محورهای برون‌شهری و حومه، آلودگی کمتر محیط‌زیست، مصرف سوخت کمتر و...، اهمیت ویژه‌ای در رشد و توسعه کشورها از جمله ایران دارد.

در فراتحلیل انجام‌شده توسط مرکز پژوهش‌های مجلس

با تایید آمارها رشد و توسعه نامتوازن این زیرساخت‌ها در چند سال اخیر مشاهده می‌گردد. در بخش جاده‌ای سهم قابل توجهی (۶۰ درصد) به توسعه راه‌های روستایی و راه‌های فرعی اختصاص یافته که با توجه به پراکندگی و گستردگی این راه‌ها، نگهداری، استانداردسازی و تجهیز آنها مشکلات و هزینه‌های زیادی در پی دارد.

چگالی جاده‌ای در ایران ۱۱ کیلومتر در هر صد کیلومتر مربع مساحت خشکی است. این عدد برای ترکیه ۴۷ و برای آمریکا ۶۷ است. اگرچه این نسبت به عواملی چون اقلیم و مسائل اقتصادی و اجتماعی وابسته است، اما به طور کلی می‌توان چنین نتیجه گرفت که ایران از نظر توسعه زیرساخت جاده‌ای در وضعیت مناسبی قرار ندارد.<sup>۱۶</sup>

#### ۴-۱-۴- چالش سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی پایدار حوزه حمل و نقل جاده‌ای

بروز یا تشديد برخی آثار منفی و زیان‌بار حمل و نقل یکی از اساسی‌ترین بخش‌های کشور در سالیان اخیر مورد توجه کارشناسان و برنامه‌ریزان قرار گرفته است. تراکم فراوان وسایل نقلیه در معابر شهری و مصرف بالای سوخت‌های فسیلی، معضل نزدیک شدن به آستانه اتمام این منابع غیر جایگزین و انتشار آلاینده‌های مخرب محیط‌زیست ناشی از آن‌ها را تداعی می‌کند. در این خصوص آمار نشان می‌دهد که تا سال ۲۰۲۵، مصرف انرژی در بخش حمل و نقل و انتشار گازهای گلخانه‌ای نسبت به سال ۲۰۰۰ تا دو برابر افزایش می‌یابد<sup>[۱]</sup>. لذا در برنامه‌ریزی از دیدگاه توسعه پایدار برای شهر، ناگزیر باید سامانه حمل و نقل نیز به‌گونه‌ای طراحی شود که با ملاک‌های توسعه پایدار همانگ باشد، بنابراین بکارگیری سامانه‌های مدرن و روش‌های جدید حمل و نقل شهری، در شهرهایی که ترافیک و آلودگی شدیدی دارند، اهمیت زیادی دارد<sup>[۵]</sup>.

#### ۴-۱-۵- چالش مقررات حوزه حمل و نقل و میزان اثربخشی این قوانین

محدودیت‌های قانونی که در مسیر ثبات و به کارگیری روش‌های مشارکت بخش دولتی و خصوصی در پروژه‌های حمل و نقل کشور اختلال ایجاد می‌کند، نقش قابل توجهی در توسعه اقتصادی، اصلاحات و مکانیسم توسعه زیرساخت‌ها دارد. در ایران ساختار حقوقی و قانونی مناسبی برای اجرای این پروژه‌ها وجود ندارد و این ساختار فقط برای رویه‌های سنتی و مرسوم کارایی دارد. یکی از نمونه‌های عدم پایداری قوانین که

۱۶ مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، ۱۳۹۴

خطوط ریلی است. بالا بودن این شاخص نشان می‌دهد که به ازای هر واحد خط ایجاد شده، چه میزان بار و مسافر حمل و نقل گردیده است. براساس شاخص بهره‌وری خط، ایران در هر ۱۰۰ کیلومتر خطوط ریلی به طور متوسط ۳/۷ میلیارد واحد حمل بار و مسافر جابه‌جا می‌شود؛ در حالی که در کشوری مانند روسیه به ازای هر ۱۰۰ کیلومتر خطوط ریلی، ۱۳/۲ میلیارد واحد حمل بار و مسافر جابه‌جا می‌شود و یا در اوکراین به ازای هر ۱۰۰ کیلومتر خطوط ریلی ۳۰/۱ میلیارد واحد بار و مسافر جابه‌جا می‌گردد.

شاخص توزیع خطوط ریلی در کشور، نشان‌دهنده تراکم خطوط در سطح کشور است و بالا بودن این شاخص نشان می‌دهد که در کشور خطوط ریلی توزیع بالایی دارد. در ایران به ازای هر ۱۰۰ کیلومترمربع مساحت به طور متوسط ۴۶ کیلومتر خطوط ریلی وجود دارد؛ در حالی که در کشور روسیه به ازای هر ۱۰۰ کیلومترمربع مساحت این کشور، ۵۰۰ کیلومتر خطوط ریلی وجود دارد. البته لازم به ذکر است که وضعیت آب و هوایی و موقعیت جغرافیایی و پراکندگی جمعیت در تعیین جایگاه کشورها براساس این شاخص موثر است. در اکثر پیشنهادها برای رفع معضل و چالش بهره‌وری در صنعت حمل و نقل ریلی، بر نوسازی و بهسازی خطوط ریلی کشور تاکید شده و دلیل عمدۀ بهره‌وری پایین حمل و نقل ریلی کشور، مستهلك بودن و قدیمی بودن آن ذکر شده است.

شاخص بهره‌وری واگن‌های باری، شاخص بهره‌وری واگن‌های مسافری، شاخص توزیع لکوموتیو در طول خطوط ریلی، شاخص توزیع واگن‌های مسافری به طول خطوط ریلی، شاخص توزیع واگن‌های باری به کل خطوط ریلی هم از جمله شاخص‌هایی است که میزان بهره‌وری پایین کشور ایران را نسبت به سایر کشورهای پیشرو نشان می‌دهد.

**۴-۳-۲-۴- چالش‌های تامین مالی در حمل و نقل حوزه ریلی**  
محدود بودن منابع مالی دولتی و هزینه‌بر بودن صنایع ریلی و همچنین محدودیت و یا عدم توانایی در جذب منابع مالی کافی برای توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل ریلی باعث شده این حوزه از نظر منابع مالی در مضيقه باشد.

**۴-۴- چالش‌های لجستیک در حمل و نقل حوزه ریلی**  
بانک جهانی از سال ۲۰۰۷ به بررسی وضعیت لجستیک کشورهای مختلف جهان با استفاده از شاخص ترکیبی شاخص عملکرد لجستیکی<sup>۱۷</sup> پرداخته است. شاخص عملکرد لجستیک،

شورای اسلامی جهت استخراج چالش‌های حمل و نقل ریلی کشور، در مجموع ۱۱۸ مطالعه موردنرسی قرار گرفت که بعد از پالایش آنها، ۶۰ مطالعه انتخاب و مورد ارزیابی قرار گرفت. در جمع‌بندی تمامی مطالعات به بیان یک چالش مشترک و اساسی پیش از هر مسئله و مشکلی دیگری تأکید شده و آن هم نبود سیاست‌گذاری و در صورت وجود، غیرقابل استفاده بودن و یا به روز نبودن سیاست‌ها و نیز عدم هماهنگی بین نهادهای مختلف اثرگذار در این حوزه از حمل و نقل جهت تحقق یک هدف جامع بوده است. بازخوانی مطالعات انجام‌شده شامل پایان‌نامه‌ها، مقالات، پژوهش‌های تحقیقاتی، کتاب‌ها، گزارش‌ها و مصاحبه‌های پیرامون چالش‌های حوزه حمل و نقل ریلی است که این مطالعات در هشت گروه زیرساخت، بهره‌وری، تامین مالی، لجستیک، قانون‌گذاری و نظارت، مدیریتی و بوروکراسی، عوامل خارجی، استقلال بخش خصوصی و شفافیت آماری، طبقه‌بندی شده است که در ادامه به طور مختصر توضیح داده می‌شود[۲۱]:

**۱-۲-۴- چالش‌های زیرساختی در حمل و نقل حوزه ریلی**  
با توجه به موقعیت جغرافیایی کشور که در مسیر کریدورهای ترانزیتی شمال - جنوب واقع شده (حمل و نقل کالا از طرق کریدور شمال - جنوب نسبت به مسیر کanal سوئز، ۴۰ درصد کوتاه‌تر و ۳۰ درصد ارزان‌تر است). اگر زیرساخت‌ها، ظرفیت‌ها و قوانین، خود را برای جذب این سرمایه بزرگ مهیا نسازند، جریان کالا و مسافر از طریق دیگری راه خود را یافته و فرصت‌ها از دست می‌روند. کشور ما در حال حاضر و با امکانات موجود، سالیانه کمتر از ۵۰ درصد از ظرفیت خود بهره می‌برد. نبود راه‌های ریلی کافی و عدم توجه به ایجاد زیرساخت لازم برای عبور کالا و مسافر از کشورهای همسایه به داخل و خارج کشور، سبب شده ایران از مزیت ژئوپلیتیک منحصر به فرد خود برای ترانزیت محروم باشد. تقویت راه‌های موجود از جمله تقویت راه‌های ترانزیتی کشور موجب رونق اقتصادی و وابسته شدن کشورهای منطقه و فرامنطقه به ایران خواهد شد. عدم توجه به مزیت کشور در حوزه زیرساخت‌های حمل و نقل به خصوص در زمینه ریلی باعث شده تا رقبای اقتصادی و کشورهای همسایه که به ژئوپلیتیک ایران برای ترانزیت و تجارت نیاز دارند، به فکر مسیر جایگزین باشند. زمزمه تغییر مسیر راه جدید ابریشم از مهم‌ترین هشدارهایی است که ایران باید جدی بگیرد.

**۲-۲-۴- چالش‌های بهره‌وری در حمل و نقل حوزه ریلی**  
شاخص بهره‌وری خط نشان‌دهنده بهره‌وری استفاده از



ریشه‌های این شکست در عدم برنامه‌ریزی و نداشتن نقشه راه بوده است. خصوصی‌سازی در صنعت حمل و نقل ریلی با ورود بخش عمومی غیردولتی که اصطلاحاً به آن خصوصیتی گفته می‌شود، با موانع سرمایه‌گذاری و عدم توان رقابت بخش خصوصی و بخش خصوصی همراه شد. رانت اطلاعاتی بخش خصوصی و عدم شفافیت آماری برای بخش خصوصی، تقریباً راه را برای رشد بخش خصوصی در صنعت حمل و نقل ریلی به بن‌بست کشانیده است. روش خصوصی‌سازی در راه‌آهن حداقل در برخی بخش‌ها شتاب‌زده بوده و به بازنگری و اصلاح نیاز دارد. در حال حاضر ۸۵ درصد سرمایه‌گذاری‌ها در حوزه حمل و نقل ریلی از ناحیه خصوصی‌ها صورت می‌گیرد که بر این اساس، سهم واقعی بخش خصوصی در این عرصه حدود ۱۵ درصد است. مشکل دیگری که گریبان گیر صنعت حمل و نقل ریلی شده، عدم پرداخت تسهیلات به بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در بخش زیرساخت است و تسهیلات ارائه شده اعتباری هم که کماکان به سمت بخش خصوصی سرازیر می‌شود.

#### ۴-۳- چالش‌های بخش حمل و نقل هوایی

براساس مطالعات مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی درخصوص چالش‌های حمل و نقل هوایی، بیشتر پژوهش‌های داخلی به چالش «مدیریت و برنامه‌ریزی» در حوزه حمل و نقل هوایی مرتبط است که خود زیرمجموعه چند چالش دیگر است و بررسی آن مستلزم مطالعات بین بخشی است؛ مانند رابطه حمل و نقل هوایی با محیط‌زیست و یا رابطه حمل و نقل هوایی با صنعت گردشگری. نتایج این مطالعه نشان می‌دهد، چالش «کارایی و بهره‌وری» که یکی از مشکلات کلیه بخش‌های اقتصادی کشورهای حال توسعه است و چالش «بالا بودن میانگین عمر ناوگان هوایی کشور» از دیگر مسائل اساسی کشور در حوزه حمل و نقل هوایی است که به ترتیب در جایگاه‌های بعدی قرار دارد. این زیربخش از حمل و نقل کشور در مقایسه با سایر زیربخش‌های آن (جاده‌ای، ریلی و دریایی) با محدودیت منابع آماری و اطلاعاتی قابل توجهی مواجه است. در پژوهش فوق الذکر نیز به علت ضعف آماری و اطلاعاتی موجود، در مجموع ۶۰ عنوان مقاله، گزارش و کتاب در بین منابع اطلاعاتی در دسترس جمع‌آوری<sup>۱۸</sup> و مطالعه شده و درنهایت بعد از بررسی و دسته‌بندی عنوانین برای زیر بخش حمل و نقل هوایی، ۹ چالش به ترتیب زیر شناسایی و معرفی گردید: مدیریت، برنامه‌ریزی و قانون‌گذاری، کارایی و بهره‌وری، بالا بودن میانگین عمر ناوگان،

معتبرترین شاخص بین‌المللی مرتبط با لجستیک تجاری است که در آن وضعیت لجستیک داخلی کشورها و نیز لجستیک کشورها در عرصه بین‌الملل مورد ارزیابی قرار می‌گیرد. ایران در کشورهای خاورمیانه در جایگاه نهم قرار دارد. در مقایسه، کشورهای حوزه خلیج‌فارس از کشور ما پیشتاز هستند.

#### ۴-۴- چالش‌های قانون‌گذاری و نظارت در حوزه حمل و نقل ریلی

قدیمی بودن قوانین، عدم توجه تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران به مزایای حمل و نقل ریلی، عدم نظارت بر قوانین موجود، به روز نبودن قوانین گمرکی، عدم هماهنگی بین قوانین داخلی عرصه ریلی با قوانین بین‌المللی، مقطعی بودن قوانین این حوزه، نبود قوانین تخصصی در عرصه ریلی و نداشتن سند چشم‌انداز قابل اجرا در حوزه حمل و نقل ریلی از جمله چالش‌های مهم قانون‌گذاری و نظارت در عرصه حمل و نقل ریلی است.

#### ۴-۵- چالش‌های مدیریتی و بوروکراسی در حوزه حمل و نقل ریلی

عدم اجرای قوانین موجود و عدم تنوع و نوآوری در تصمیم‌گیری‌ها، موجب ایجاد چالش‌ها و محروم ماندن صنعت حمل و نقل ریلی از رشد و بالندگی و کمک به اقتصاد کشور شده است. متخصص نبودن مدیران حوزه حمل و نقل ریلی، نبود نگاه سیستمی و بلندمدت به حمل و نقل ریلی و همچنین عدم توانایی در جذب سرمایه در این حوزه را می‌توان از جمله چالش‌های عمدۀ در این قسمت در نظر گرفت. بوروکراسی سنگین اداری در صنعت حمل و نقل کشور و طولانی بودن امورات گمرکی از دیگر گلایه‌های تاجران و متولیان صنعت حمل و نقل است.

#### ۴-۶- چالش‌های خارجی در حوزه حمل و نقل ریلی

در این دسته از چالش‌ها به اثربخشی تحریم‌های اقتصادی در کنار گذاشتن ایران از مسیرهای ترانزیتی بین‌المللی و منطقه‌ای تاکید شده که در بلندمدت باعث محروم ماندن کشورمان از این مزیت می‌شود. در این خصوص ایران می‌تواند با تعديل سیاست‌های منطقه‌ای خود و تعامل اقتصادی با کشورهای منطقه در پی ارزش‌آفرینی برای مسیرهای ترانزیتی خود باشد.

#### ۴-۷- چالش استقلال بخش خصوصی و شفافیت آماری در حوزه حمل و نقل ریلی

خصوصی‌سازی در صنعت حمل و نقل ریلی مانند دیگر خصوصی‌سازی‌ها تقریباً به شکست منجر شده که البته

۱۸ از طریق جست‌وجوی اینترنتی، مطالعات کتابخانه‌ای و مصاحبه

چهل سال پیش است. همچنین با بروز کردن ناوگان هوایی کشور در کنار آموزش کارکنان می‌توان گفت چالش ایمنی در حمل و نقل هوایی نیز تا حدود بسیاری حل می‌شود. هم‌اکنون متوسط عمر ناوگان هوایی ایران به ۲۴ سال رسیده که در عرف بین‌المللی بسیار بالا بوده و بسیاری از هوایپیماهای موجود در ناوگان از رده خارج هستند اما شرکت‌های ایرانی به دلیل مشکلات موجود با صرف هزینه‌های زیاد، این هوایپیماها را در ناوگان هوایی کشور نگهداشتند. اصلی‌ترین علت این مشکل وجود تحریم‌ها علیه کشور است چراکه تکنولوژی هوایپیما به عنوان یک فناوری خاص به دست تعداد محدودی از کشورهای پیش‌بینی می‌شود در طول سه سال آینده با زمین‌گیری تعداد زیادی از هوایپیماها، بحران جدی در وضعیت حمل و نقل هوایی کشور پدید آید.

**۴-۳-۴- چالش سرمایه‌گذاری در حمل و نقل هوایی**  
بدلیل های تک بودن صنعت هوایی و اعمال تحریم‌های بین‌المللی بر ایران، سرمایه‌گذاری خارجی در این صنعت دشوار بوده و تاکنون اقدامی از این دست صورت نپذیرفته است.

**۵-۳-۴- چالش ایمنی در حمل و نقل هوایی**  
در مقابل تمامی مزایای حمل و نقل هوایی، ایمنی، چالشی است که می‌تواند تمامی آن برتری‌ها را زیر سؤال برد. به دلیل استفاده از تکنولوژی پیشرفته و نیروی انسانی متخصص در صنعت هوایی، کمبود یا نقصان هر یک از این‌ها به ایمنی این صنعت ضربه خواهد زد. از دیگر چالش‌های مهم که با ایمنی ارتباط مستقیم دارد کهنه بودن ناوگان مورداستفاده در این صنعت است که ممکن است به دلایل فرسودگی و نقص‌های فنی باعث ایجاد حوادث ناگواری شود. درنتیجه ایمنی چالشی است که می‌تواند در زیرمجموعه چالش‌های دیگر قرار گیرد، ولی به دلیل اهمیت آن به صورت مجزا بررسی می‌شود.

**۶-۳-۴- چالش تقاضا در حمل و نقل هوایی**  
افزایش تقاضای سفرهای هوایی در چند سال اخیر، سبب ضرورت شناسایی عوامل تأثیرگذار بر تقاضای حمل و نقل هوایی و سیاست‌گذاری ترافیک مسافران شده و بنابراین شناخت و دسته‌بندی مسافران سیستم حمل و نقل هوایی به عنوان ستون فقرات این سیستم را بسیار مهم و حیاتی کرده است. از سوی دیگر این چالش پیوند نزدیکی با چالش قیمت‌گذاری بلیت دارد.

**۷-۳-۴- چالش کیفیت خدمات در حمل و نقل هوایی**  
کیفیت خدمات خطوط هوایی متفاوت در ایران با خطوط هوایی در جهان قابل مقایسه نیست. البته این چالش نیز با

سرمایه‌گذاری، ایمنی، تقاضا، کیفیت خدمات، خصوصی سازی و قیمت‌گذاری در ادامه به تشریح اجمالی چالش‌های موردنظر پرداخته می‌شود [۲۲]:

### ۴-۳-۴- چالش مدیریت و برنامه‌ریزی در حمل و نقل هوایی

چالش مدیریت و برنامه‌ریزی موردنظری در این بخش درواقع به چندین چالش تقسیم می‌شود و علت سه‌م درصدی از کل منابع را همین موضوع توجیه می‌کند چالش‌های مدیریت تأخیر در پروازها حق و امتیازات مسافران قانون‌گذاری در بخش‌های کلان و رابطه صنعت حمل و نقل با دیگر بخش‌ها مانند توریسم و محیط‌زیست و مدیریت ترافیک هوایی با توجه به افزایش سفرها و ... همگی در زیر بخش این چالش آورده شده است. علاوه بر آنچه گفته شد به نظر می‌رسد حمل و نقل هوایی کشور قبل از رو برو بودن با هر چالشی از نبود مدیریت کلان و خطمنشی کلی در جهت نیل به توسعه این صنعت آسیب می‌پذیرد.

### ۴-۳-۴- چالش بهره‌وری و کارایی در حمل و نقل هوایی

بهره‌وری نیروی کار در فرودگاه‌ها و ایرلайн‌ها با کارایی کل سیستم حمل و نقل هوایی برای ایران یکی از موضوعات چالش‌برانگیز است زیرا طبق مطالعات انجام‌شده بهره‌وری و کارایی در سیستم صنعت حمل و نقل هوایی در ایران از میانگین جهانی خود پایین‌تر است.

اگرچه میانگین عمر ناوگان هوایی کشور بالاست که این خود یکی از عوامل کارایی و بهره‌وری پایین در صنعت هوایی کشور است اما با این حال با در نظر گرفتن وضعیت موجود، بررسی سطح عملکرد اقتصادی واحدهای بخش حمل و نقل هوایی در وضعیت مناسبی قرار ندارد از سوی دیگر سرمایه‌گذاری و تشویق سرمایه‌گذاران به میزان اثربخشی سرمایه و سودآوری در صنعت هوایی بستگی دارد که همه این موارد در گروه میزان بهره‌وری و کارایی در حمل و نقل هوایی کشور است.

### ۴-۳-۴- چالش بالا بودن میانگین عمر ناوگان حمل و نقل هوایی

جدی‌ترین چالش حمل و نقل هوایی کشور که با برطرف کردن آن بسیاری از چالش‌های دیگر نیز برطرف می‌شود، بالا بودن میانگین عمر ناوگان هوایی کشور است. برای مثال به علت پیشرفت تکنولوژی بکار رفته در ساخت هوایپیماها، سوخت مصرفی هوایپیماهای جدید سه برابر کمتر از هوایپیماهای ساخت



هوایپیمایی کشوری به عنوان متولی صنعت حمل و نقل هوایی کشور در پیشبرد اهداف صنعت حمل و نقل هوایی کشور جهت فراهم نمودن امنیت، ایمنی و آسودگی خاطر مسافران در حمل و نقل هوایی و همچنین تکلیف قانونی این سازمان برای تدوین برنامه راهبردی صنعت حمل و نقل هوایی (بند پ ماده ۵۳ قانون برنامه ششم توسعه با اهداف مشخص شده)، این سازمان با همکاری دانشگاه امیرکبیر، برنامه راهبردی صنعت حمل و نقل هوایی کشور را تدوین نمود. مطابق این مطالعه [۱۲]، چالش‌های درونی و بیرونی این بخش عبارتند از:

#### ۱۰-۳-۴ چالش‌های درونی صنعت حمل و نقل هوایی کشور

چالش‌های درونی، عواملی هستند که برخاسته از درون سیستم بوده و صنعت می‌تواند با برنامه‌ریزی دقیق به خوبی بر روی آن‌ها کنترل داشته باشد. این چالش‌ها عبارتند از: کیفیت پایین خدمات هوایی، فرسودگی و سن بالای ناوگان هوایی کشور، کمبود تعداد ناوگان کشور برای حضور در بازار داخلی و خارجی، ترکیب نامناسب ناوگان هوایی کشور، زمین‌گیر بودن نزدیک به ۴۰ درصد ناوگان کشور، بالا بودن زمان آماده‌سازی مجدد هوایپیما جهت پرواز و تأخیر زیاد، عدم اخذ گواهینامه‌های معتبر بین‌المللی تعمیر و نگهداری در خصوص توانمندی‌های موجود، عدم وجود استقلال مالی کامل صنعت، عدم وجود برنامه جامع در جایگاهی بار هوایی، نوسانات هزینه خدمات هوایی، مشکلات صنعت در جذب منابع مالی، مصرف سوخت بالای ناوگان هوایی کشور، عدم حمایت کافی بیمه‌ها، فعالیت فرودگاه امام خمینی با مسافر پذیرش شده بیشتر از ظرفیت استاندارد در پروازهای بین‌المللی، رتبه بسیار پایین فرودگاه‌های ایران در دنیا از نظر پذیرش مسافر و بار، کمبود تعداد هوایپیما در زمینه حمل و نقل بار و پست هوایی، عدم تخصیص بودجه کافی برای نوسازی و بهسازی تجهیزات ناوی بری و کمک ناوی بری فرودگاه‌ها، عدم ثبات مدیریتی در سازمان‌های بالادستی هوایی، عدم استفاده از مدل ایرلاین‌های کم‌هزینه، پایین‌ترین سرانه هوایپیما در منطقه

#### ۱۱-۳-۴ چالش‌های بیرونی صنعت حمل و نقل هوایی کشور

چالش‌های بیرونی، عواملی هستند که از خارج از محیط صنعت حمل و نقل هوایی کشور به سیستم اعمال فشار کرده و صنعت به طور مستقیم بر روی آن‌ها نفوذی ندارد. توجه ویژه به چالش‌های بیرونی که از خارج از محیط صنعت به آن تحمیل می‌شود و کنترل آن‌ها از محدوده صنعت خارج است برای

بهره‌وری و کارایی و بالا بودن میانگین عمر ناوگان نیز در ارتباط است. بالا بودن کیفیت خدمات با وجود بالا بودن سطح قیمت، بليت حمل و نقل هوایی در مقایسه با سایر شکل‌های حمل و نقل، باعث می‌شود تقاضا به سمت سفرهای هوایی میل کند. خدمات مناسب می‌تواند سلیقه مسافران را تأمین کند و رونق صنعت هوایی را موجب شود. بدون ارائه خدمات هوایی باکیفیت، نمی‌توان انتظار داشت صنعت هوایی به دیگر صنایع مانند گردشگری رونق ببخشد.

#### ۸-۳-۴ چالش خصوصی‌سازی و قانون‌گذاری در حمل و نقل هوایی

خصوصی‌سازی و قانون‌گذاری نیز از چالش‌های حوزه حمل و نقل هوایی است که با چالش‌های دیگر ارتباط بسیار نزدیکی دارد. کاهش انحصارت صنعت هوایی در قیمت‌گذاری و تقاضا بسیار راهگشا خواهد بود. همین‌طور رفع قوانین دست و پاگیر برای ورود بازیگران جدید با سرمایه شخصی به بازار، بسیار ضروری به نظر می‌رسد و از طرفی خصوصی‌سازی در صنعت هوایی قطعاً به بهبود کیفیت خدمات و نیز افزایش بهره‌وری و کارایی منجر خواهد شد. درنتیجه ایجاد بازار رقابتی به رشد و توسعه حمل و نقل هوایی کمک خواهد کرد.

#### ۹-۳-۴ چالش قیمت‌گذاری در حمل و نقل هوایی

مدیریت درآمد در شرکت‌های هوایپیمایی یکی از دغدغه‌های تصمیم‌گیران این حوزه است. ایجاد توازن بین تقاضا و هزینه با قیمت به بررسی شرایط گوناگون از جمله کیفیت خدمات خطوط هوایی نیاز دارد. آزادسازی نرخ بلیت یکی از راهکارهایی است که همواره در قیمت‌گذاری بر آن تأکید می‌شود اما تبعات کاهش تقاضا و آثار اجتماعی آن کمتر دیده شده است. سیاست‌های قیمت‌گذاری مانند تخفیفات در فصول کم ترافیک و همچنین ظرفیت‌های خالی و ... همواره از سوی شرکت‌های هوایی مورد استفاده قرار گرفته است. با این حال همچنان این سیستم قیمت‌گذاری از سازوکار مدون و معین برخوردار نیست تا جایی که به یک چالش تبدیل شده است.

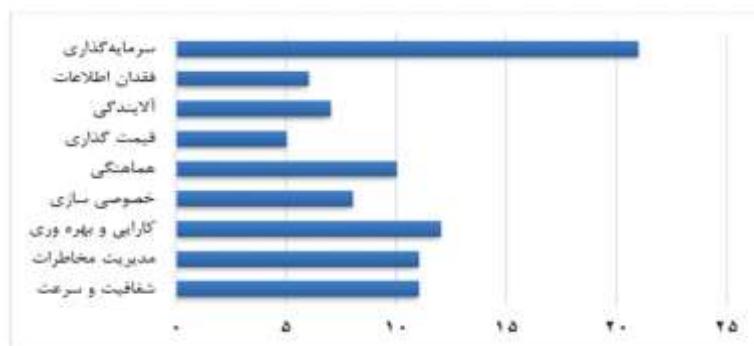
طی بررسی‌های انجام‌شده توسط سازمان هوایپیمایی کشوری در جایگاه بخش حاکمیتی حمل و نقل هوایی کشور با عنوان «برنامه راهبردی صنعت حمل و نقل هوایی جمهوری اسلامی ایران» به شناسایی چالش‌های صنعت حمل و نقل هوایی کشور پرداخته شده است که بر اساس نتایج این تحقیق چالش‌های صنعت حمل و نقل هوایی کشور در سه گروه چالش‌های درونی و بیرونی صنعت و نیز چالش‌های اسناد بالادستی این حوزه تقسیم‌بندی شده است. با توجه به اهمیت و جایگاه سازمان

در کشور، ضعف در ثبت پتنت های هوافضا و در استفاده از فناوری های نو در هوافضا و اولویت دولت بر توسعه راه های دیگر حمل و نقل (ریلی، جاده ای، دریایی)

**۴-۴- چالش های بخش حمل و نقل دریایی**

صنایع دریایی ایران در طول ایام و گذشت زمان همواره با موافق و تنگناهایی دست و پنجه نرم کرده است. اگرچه سرمایه گذاری های نسبی تا حدودی در این صنعت تأثیرگذار بوده، ولی طرح ها و برنامه های اجرایی علی رغم تلاش ها و حركت های نسبی به ناکامی ختم شده است. فقدان سیاست گذاری هماهنگ و نبود استراتژی مدون دو عامل اصلی هستند که باعث شکل گیری گلوگاه های چندلایه در مسیر توسعه صنعت دریایی شده است. مهم ترین چالش ها بر اساس مطالعات اخیر مرکز پژوهش های مجلس شورای اسلامی (بررسی ۵۰ مطالعه صورت گرفته در حوزه حمل و نقل دریایی) شامل موارد مندرج در نمودار ذیل است که در ادامه به اختصار تشریح می شود [۲۳]:

توسعه و حرکت روبه جلوی صنعت حیاتی بوده و در صورت برطرف نشدن، در آینده صنعت را با اثرات محرکی مواجه می نمایند. چالش های بیرونی صنعت به ترتیب اولویت عبارتند از: تأثیرات همه جانبه تحریم های سیاسی و اقتصادی، عدم توجه کافی به توسعه حمل و نقل هوایی در برنامه های پنج ساله توسعه و اسناد بالادستی صنعت حمل و نقل هوایی کشور، عدم ثبات اقتصادی و سیاسی کشور، حضور کمنگ کشور در صنعت گردشگری، روند منفی رشد اقتصادی کشور، چالش جذب سرمایه گذاری خارجی، مقررات دولتی برای ورود و سرمایه گذاری بخش خصوصی، افزایش سهم ایرلайн های خارجی در پرواز های بین المللی، ایجاد ممنوعیت و جریمه برای ناوگان آلاینده در پرواز های خارجی، عدم پیش بینی تسهیلات بانکی برای سرمهایه گذاران بخش هوایی، استفاده کشورهای منطقه از سیستم های نوین مدیریت ترافیک هوایی، نرخ بالای مهاجرت نخبگان، تراز تجاری منفی کشور، میزان اندک صادرات از طریق حمل و نقل هوایی، سرعت بالای تحولات تکنولوژیک در صنعت هوایی و دنیا، وضعیت نامطلوب کشور در تجاری سازی فناوری های هوانوردی، چالش جذب فارغ التحصیلان دانشگاهی



نمودار ۱: چالش های حمل و نقل دریایی در مطالعات بررسی شده

#### حمل و نقل دریایی

جنگ ایران و عراق (دوران دفاع مقدس)، مجموعه تحریم های بی سابقه اخیر آمریکا علیه ایران باعث شد با ایجاد ممنوعیت ها و محدودیت ها در تأمین خدمات مرتبط با صنعت کشتیرانی، محدوده گرافیکی فعالیت ها در بازارهای بین المللی محدود شود و مشکلات زیادی نیز در فرایند ارتقا و بروز آوری و اجرای پروژه های توسعه ای ناوگان ایجاد نماید که همزمان با رکود اقتصادی جهان و تسری آثار آن به صنعت جهانی حمل و نقل دریایی، فشار مضاعفی بر فعالیت های حمل و نقل دریایی کشور وارد آورد.

#### ۴-۴-۱- شفافیت و سرعت عملکرد در حمل و نقل دریایی

بسیاری از مشکلات موجود اقتصاد دریا از جمله توزیع نامناسب منابع کمیاب بانک ها، افزایش بی رویه مطالبات عموق، افزایش واردات و قاچاق کالاهای مصرفی، عدم امکان حمایت صحیح از تولید و سرمایه گذاری داخلی، بالا بودن هزینه های تولید و توزیع، تغییرات ناگهانی و غیرقابل کنترل قیمت ها، فرار مالیاتی و عدم امکان شناسایی دقیق پایه های مالیاتی، وابستگی شدید بودجه به نفت و سهم پایین مالیات از کل درآمدهای عمومی دولت، کاهش اعتبارات عمرانی و غیره از جمله پیامدهای عدم شفافیت عنوان شده است.

#### ۴-۴-۲- مدیریت مخاطرات و شوک های بیرونی در



که برای هر یک از این سیستم‌ها، آسیب‌پذیری مجزا باید تعریف نمود و با چالش‌های خاص خود مواجه است. علیرغم کلیه تلاش‌ها برای بهره‌برداری صحیح از دریاها و مدیریت یکپارچه سواحل و کاهش سطح آسیب‌پذیری آن‌ها، به دلیل مشترک و یا قابل‌انتقال بودن منابع و منافع موجود در این بستر، هموار صحنه رقابت و حتی تنازع بین‌طرفهای ذینفع است. این موضوع به خوبی در صنایعی مانند نفت و گاز، شیلات و بنادر قابل مشاهده است. مواردی نظیر حوادث دریایی کالاهای خطرناک، نشت نفت و تشکیل لکه‌های نفتی، سرازیری فاضلاب برخی شهرهای ساحلی به دریا، اوراق‌سازی کشتی‌ها و ... «توسعه دریا محور پایدار» برای هر کشور دریا کران، یک تکلیف اساسی برای حاکمان آن تلقی می‌شود. توسعه شبکه‌های حمل و نقل دریایی می‌تواند با تخریب محیط‌زیست دریایی و از بین رفتن گونه‌های دریایی همراه باشد. این تغییرات در شبکه حیات اختلال ایجاد کرده و در چنین حالتی در مخازن زنگی منابع طبیعی تغییر و نقصان به وجود می‌آید.

#### ۷-۴-۴- فقدان اطلاعات و آمار مستدل در بخش

##### حمل و نقل دریایی

عدم دسترسی به آمار صحیح و قابل اطمینان، برنامه‌ریزی به منظور توسعه را با مشکل روبرو کرده و استفاده درست از منابع و امکانات موجود را مختل می‌کند.

#### ۸-۴-۴- سرمایه‌گذاری و تأمین مالی در حوزه حمل و نقل

##### دریایی

با توجه به وضعیت خاص کشورهای در حال توسعه و بحران مالی در این کشورها امکان تأمین سرمایه موردنیاز برای اجرای پروژه‌های بزرگ به راحتی وجود ندارد؛ بنابراین انتخاب روش تأمین مالی مناسب در مورد پروژه‌ها و طرح‌های زیربنایی مسئله مهمی است. تعداد ۲۱ مطالعه به این چالش اشاره کرده است.

#### ۹-۴-۴- چالش هماهنگی ارگان‌های سیاسی و اقتصادی

##### حمل و نقل دریایی

یکی از چالش‌های اصلی در حمل و نقل دریایی کشور، عملکرد جزیره‌ای دستگاه‌های تصمیم‌گیر اقتصادی درگذشته بوده است. اساساً با افزایش سایز کشتی‌های ورودی به بنادر دیگر امکان مدیریت آن‌ها با روش‌های سنتی وجود ندارد. تجهیزات تخلیه و بارگیری خودران و ربات‌ها، هوش مصنوعی، اینترنت اشیا، استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات و بالاخص گواهینامه‌های الکترونیک، امنیت دیجیتالی، رایانش ابری و کشتی‌های بدون خدمه و ... نمونه‌هایی از پیشرفت‌ها و عوامل

۳-۴-۴- کارایی و بهره‌وریدر بخش حمل و نقل دریایی عدم استفاده از ظرفیت کامل واحدهای تولیدی و نبود ساختارهای مناسب در اکثر بخش‌های اقتصادی، این بخش از صنعت کشور را هم بصورت اجتناب ناپذیری تحت تاثیر قرار داده است. همانطور که در نمودار ۱ نشان داده شده، تعداد ۱۲ مطالعه به این چالش اشاره نموده است.

#### ۴-۴-۴- نحوه خصوصی‌سازی و مقررات آن در حوزه

##### حمل و نقل دریایی

ایجاد تعادل جدید و تجدید مؤثر مرز بین بخش خصوصی و دولتی در صنعت حمل و نقل دریایی سؤال اصلی در فرایند خصوصی‌سازی این صنعت تلقی می‌شود. تعادل جدید شامل تعریف مشخصی از وظیفه بخش دولتی و رابطه آن با شریک بخش خصوصی با در نظر گرفتن امکان هدایت توان سرمایه‌گذاری و تسريع توسعه از سوی بخش خصوصی است و این موضوع نیازمند درک عمیق و متقابل منافع موجود بخش دولتی و بخش خصوصی در مدیریت صنعت حمل و نقل دریایی است، به‌نحوی که بخش دولتی و بخش خصوصی در موقعیتی قرار گیرند که قادر به ارائه خدماتی شوند که از آن‌ها در مرزبندی جدید انتظار می‌رود: ارائه محیط مؤثر و روش‌ن مقررات و شبکه بنیادی مناسب زیرساخت و ارتباط پس‌کارانه از سوی بخش دولتی و فراهم آوردن سیستم حمل و نقل مقرر به صرفه از سوی بخش خصوصی.

#### ۴-۵-۴- قیمت‌گذاری در بخش حمل و نقل دریایی و

##### خدمات مرتبط با آن

مطالعات انجام شده بیان می‌دارد که برای قیمت‌گذاری مناسب در این حوزه، فرمول مشخص وجود ندارد، گرچه راهبردهایی ارائه شده است.

#### ۴-۶-۴- ارتقای سطح ایمنی و مراقبت از محیط‌زیست

##### در بخش حمل و نقل دریایی

طول سواحل جنوب کشور ۴۹۰۰ کیلومتر و طول سواحل شمالی کشور ۸۸۹ کیلومتر و درمجموع طول کل سواحل کشور برابر با ۵۷۸۹ کیلومتر می‌باشد. از آنجایی که قریب ۲۰ درصد از جمعیت کشور در استان‌های ساحلی استقرار یافته، توجه ویژه به مدیریت سواحل، منابع زیستی و غیرزیستی و زیستگاه‌های متنوع آن که تحت تأثیر فعالیت‌های مختلف انسانی اعم از خانگی، صنعت و کشاورزی و خدماتی دیگر می‌باشد ضروری است. منطقه ساحلی را می‌توان محل برخورد سه سیستم اقتصادی - اجتماعی، زئومرفولوژیک و اکولوژیک در نظر گرفت

کشور در عرصه رقابت بین‌المللی است.

### ۳-۱-۵- تقویت فعالیت‌های تجاری

علیرغم گرایش جهانی برای تجاری کردن هر چه بیشتر خدمات حمل و نقل و استفاده از قابلیت‌های بازار برای تامین نیازهای مشتریان این بخش، ضعف این رویکرد در کشور کاملاً محسوس است.

### ۴-۱-۵- تغییر نقش کارکرد دولت

در بخش حمل و نقل، لازم است دولت به تدریج از نقش ارائه‌دهنده خدمات به نقش سیاست‌گذار تغییر موضع دهد. این گونه اصلاحات بی‌تردد با آزادسازی تعرفه‌ها در ارتباط است.

### ۵-۱-۵- نگهداری کارآمد شبکه‌ها

توسعه شبکه‌های حمل و نقل با تأکید بر اهمیت نگهداری کارآمد از شبکه‌های موجود باید انجام گیرد. در وضع موجود بسیاری از زیربخش‌های نگهداری و راهبری شبکه موجود در مقایسه با توسعه شبکه، در جایگاه دوم قرار دارد و به نیازمندی‌ها و الزامات نگهداری و راهبری شبکه کنونی در زمان توسعه آنها توجه کافی نمی‌شود.

### ۶-۱-۵- استقرار نظام مدیریت پروژه طرح

جهت اطمینان از برنامه‌ریزی کارآمد پروژه و فراهم آوردن زمینه لازم جهت اجرایی شدن طرح‌ها و پروژه‌ها در راستای استفاده حداکثری از سرمایه‌گذاری‌های انجام‌شده، استقرار نظام مدیریت پروژه طرح‌ها ضروری است.

### ۷-۱-۵- بهبود اینمی جاده‌ای

انجام تلاش‌های مرکز جهت بهبود مدیریت اینمی، افزایش ارتباطات و آموزش اینمی، اعمال قوانین و مقررات اینمی و بهبود خدمات امدادی، از راهبردهایی افزایش اینمی در حوزه حمل و نقل است.

### ۸-۱-۵- رفع کمبودها در فرایندها و مقررات ترانزیت

علیرغم وجود دستورالعمل‌های سیاسی در زمینه ارتقای زیرساخت‌ها برای بهبود جریان ترانزیت و به رغم موقعیت راهبردی ایران در ترانزیت بین‌المللی بین اروپا و آسیا مرکزی و جنوبی، جریان ترانزیت در ایران رشد لازم را نداشته است.

### ۹-۱-۵- بهروز سازی استانداردها و مقررات

شاخصی مشترک در تمام بخش‌های حمل و نقل در ایران، که برای استانداردهای طراحی و نظارت در بخش راه‌ها، قوانین زیست‌محیطی و مقررات ملی هوایمایی نمود بیشتری دارد، ولی کاستی‌های زیادی در این بخش وجود دارد.

### ۱۰-۱-۵- ارتقاء توانمندی نیروی کار و سیستم‌های

پیش‌ران محیطی و یا فناورانه‌ای هستند که بخش حمل و نقل دریایی کشور در آینده نزدیک با آن‌ها مواجه است و نیازمند زمینه‌سازی لازم جهت تطبیق و یا هماهنگی با تحولات و روندهای غالب جهانی در این حوزه هستیم.

### ۵- نارسایی‌ها/ چالش‌های فرا بخشی حمل و نقل

با بررسی نتایج مطالعات مرتبط معتبر و یا مصوبی که طی سال‌های اخیر توسط سازمان‌ها/ نهادهای مسئول (متولی) در راستای تهیه اسناد بالادستی و یا راهبری بخش حمل و نقل کشور انجام‌شده، چالش‌های فرا بخشی و یا مشترک زیربخش‌های حمل و نقل (جاده‌ای، ریلی، هوایی و دریایی) به قرار زیراست:

### ۱- چالش‌های بیان‌شده در سند جامع حمل و نقل

#### کشور

با بررسی و مطالعه سند جامع حمل و نقل کشور [۲۴] براساس موضوعات محوری استخراج‌شده از توصیه‌های کوتاه‌مدت این سند چالش‌های وضعیت کنونی بخش حمل و نقل عبارتنداز: نبود آمار و اطلاعات قابل اطمینان و منسجم، ناکارآمدی حمایت بارانه‌ای، اقتصادی نبودن فعالیت‌ها و خدمات حمل و نقل، ناکارآمدی نقش کنونی دولت، عدم نگهداری/ بهره‌برداری کارآمد از شبکه‌های موجود طی زمان توسعه آها، عدم بهره‌برداری و یا اجرایی نشدن کامل پروژه‌ها و طرح‌ها، سطح اینمی نامناسب (بهویژه در حمل و نقل جاده‌ای)، ضعف فرایندها و مقررات ترانزیت و تجارت بین‌المللی، عدم بروز سازی و بهبود فرایندهای استانداردها و مقررات، عدم تطبیق توانمندی‌ها و انگیزش شاغلین با نیازمندی‌های بخش. در ادامه به اختصار این چالش‌ها توضیح داده می‌شود:

### ۱-۱-۵- فقدان اطلاعات قابل اطمینان و منسجم در هر یک از بخش‌های حمل و نقل

بدون در اختیار داشتن اطلاعات قابل اطمینان و منسجم، سنجش دقیق کیفیت خدمات و مدیریت کارآمد خدمات حمل و نقل امکان‌پذیر نیست.

### ۱-۲- یارانه‌های بخش حمل و نقل

یارانه‌های حمایتی دولت در بخش حمل و نقل کشور، هیچ انگیزه‌ای جهت ارائه خدمات موثر و باکیفیت در بخش حمل و نقل ایجاد نکرده و نتیجه آن سیستم حمل و نقلی غیرپاسخگو در برابر نیازهای کشور، ضعف سرمایه‌گذاری (ناکارآمدی و بازدهی اندک) و تضعیف جایگاه



بوده و سهم حمل و نقل هم در آن ناچیز است، لذا توان کشور ما در ایجاد زیرساخت‌های جدید و نگهداری از زیرساخت‌های موجود عدد بسیار پایینی می‌شود که این عدد اندک نیز بر مبنای اولویت‌های واقعی تخصیص داده نمی‌شود. سایر چالش‌های فرابخشی و یا بین بخشی حمل و نقل کشور عبارتنداز؛ عدم همکاری دستگاه‌های ذیربسط در تامین منابع پایدار نگهداری راهها از طریق مالیات بر سوخت، تاثیر نامناسب قیمت پائین سوخت بر توزیع بار مناسب در جاده و ریل و نیز تردد ناوگان فرسوده، تعدد دستگاه‌های دخیل در امر ترانزیت، تداخل وظایف و اختیارات حوزه بندری با مناطق آزاد، نقش پرنگ بخش نظامی در محدودیت‌های توسعه فرودگاه‌های پرترافیک نظری، مهرآباد و افزایش مسیرهای پرواز مستقیم و پروازهای عبوری، بی‌توجهی بخش‌های صنعت و معدن و تجارت به استفاده مناسب از حمل و نقل ریلی برای بارهای ریل پسند نظیر مواد معدنی، توجه ناکافی به حمل و نقل چندوجهی یا ترکیبی و سهم بالای حمل و نقل جاده‌ای در نظام حمل و نقل کشور

## ۶- یافته‌های پژوهش

مطالعه و بررسی اسناد ذکر شده در بخش‌های حمل و نقل جاده‌ای، ریلی، هوایی و دریایی و همین‌طور اسناد فرابخشی حمل و نقل کشور در جدول شماره ۲ به منظور مقایسه و بررسی نشان داده شده است. همچنین در این جدول ردیف‌هایی که با رنگ متفاوتی نمایش داده شده است، بیانگر چالش‌هایی هستند که تحت تاثیر هوشمندسازی فناوری حمل و نقل قرار می‌گیرد و معضلات ناشی از آن بهبود پیدا می‌کند. این موارد با تعامل نظری در گروه کانونی تعیین شده‌است.

## انگیزشی مرتبط با آن

اصلاحات تنها زمانی می‌تواند با موفقیت همراه باشد که توسط کارکنان بالانگیزه و باصلاحیت انجام شود. در شرایط کنونی، افزایش ظرفیت و توانمندی نیروی انسانی بخش حمل و نقل (چه دولتی و چه خصوصی) در راستای همراهی با اصلاحات لازم و رفع نیازهای مهارتی و تخصصی بخش ضروری است.

## ۵- چالش‌های بیان شده در سند برنامه استراتژیک بخش حمل و نقل

در سند برنامه استراتژیک بخش حمل و نقل ایران با رویکرد چالش محور<sup>۱۹</sup> به بررسی موضوعات استراتژیک بخش حمل و نقل کشور پرداخته است. در این مطالعات با شناسایی و استخراج شش چالش استراتژیک و یا اساسی بخش حمل و نقل، در صدد توسعه اهداف و استراتژی‌هایی مناسب برای فائق آمدن بر این چالش‌ها است. براساس یافته‌های این تحقیق چالش‌های اساسی بخش حمل و نقل کشور عبارتنداز: کاهش سهم حمل و نقل همگانی در حمل و نقل (در برابر خودرو شخصی)، به وضعیت نامناسب اینمی در حمل و نقل (بهویژه جاده‌ای)، عدم برخورداری از نقشی بر جسته (تعیین‌کننده) در ترانزیت و تجارت بین‌المللی، لختی و ناکارآمدی حاکمیت در بخش حمل و نقل، عدم توجه کافی به مسائل زیستمحیطی حمل و نقل، ضعف کارایی سیستم حمل و نقل [۲۶].

## ۳- چالش‌های بیان شده در سند آمایش مراکز لجستیک

تولید ناخالص داخلی کشور در مقایسه با دیگر کشورها اندک

جدول ۲ . چالش‌های بخش و زیربخش‌های نظام حمل و نقل کشور(منبع: نگارندگان)

ردیف	چالش‌ها	بخش حمل و نقل جاده‌ای	بخش حمل و نقل ریلی	بخش حمل و نقل هوایی	بخش حمل و نقل دریایی	سندبرنامه استراتژیک	سند آمایش مراکز لجستیک	فرابخش حمل و نقل		
								سند آمایش مراکز لجستیک	سندبرنامه استراتژیک	سندجامع حمل و نقل
۱	سرمایه‌گذاری و تامین مالی	•	•	•	•					
۲	تولید آلاینده‌ها و مسائل زیست محیطی	•								
۳	بس‌ترها و زیرساخت‌های ناوگان حمل و نقل		•	•						
۴	مدیریت، سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی		•	•	•					
۵	قانون‌گذاری و نظارت	•	•	•	•					

فرابخش حمل و نقل			بخش حمل و نقل در ریایی	بخش حمل و نقل هوایی	بخش حمل و نقل ریلی	بخش حمل و نقل جاده‌ای	چالش‌ها	ردیف
سند آمایش مراکز لجستیک	سنده برنامه استراتژیک	سنده جامع حمل و نقل						
						•	شرایط اقلیمی و منطقه‌ای	۶
•		•	•	•	•		کارایی و اثربخشی	۷
					•		تحریمهای خارجی	۸
•	•	•	•				ایمنی	۹
			•	•			قیمت‌گذاری	۱۰
				•			تقاضا	۱۱
•				•			بالا بودن میانگین عمر ناوگان	۱۲
		•	•	•			خصوصی‌سازی	۱۳
				•			کیفیت خدمات	۱۴
					•		لجستیک	۱۵
		•	•				آمار و اطلاعات قابل اطمینان	۱۶
•	•		•				هماهنگی ارگان‌های تصمیم‌گیر	۱۷
				•			مدیریت مخاطرات	۱۸
				•			سرعت و شفافیت	۱۹
•	•	•					مقررات و فرایند ترانزیت	۲۰
			•				یارانه بخش حمل و نقل	۲۱
			•				ارتقا و انگیزش نیروی انسانی	۲۲
•			•				نگهداری کارآمد شبکه	۲۳
			•				نظام مدیریت طرح	۲۴
		•					حمل و نقل همگانی	۲۵
•							حمل و نقل چندوجهی	۲۶
•							قیمت پایین سوت	۲۷

کیفیت و حتی مدیریت داشته و لذا تحول آفرین است. همچنین باید توجه داشت برخی از خدمات این بخش اساساً بدون حمل و نقل هوشمند قابل ارائه نیست و برخی دیگر با حمل و نقل هوشمند از اثربخشی و کارایی بیشتری برخوردار خواهد بود. در ضمن لازم به تأکید است، هوشمندسازی حمل و نقل نیازمند پیاده‌سازی روش‌های پایش، مدیریت و اجرای فرآیندهای مبتنی بر فناوری اطلاعات، اتوماسیون فرآیندها در بنادر، راه‌آهن و حمل و نقل جاده‌ای کالا و نیز اتخاذ رویکردهای مبتنی بر فناوری اطلاعات و ارتباطات و فناوری‌های نوین جهت استفاده حداکثری از ظرفیت ناوگان و زیرساخت‌ها در تمامی شیوه‌های حمل و نقل در زیر بخش‌ها حمل و نقل است. خدمات قابل ارائه توسط حمل و نقل هوشمند را می‌توان به صورت زیر دسته‌بندی نمود:

## ۷- بحث و نتیجه‌گیری

در این مطالعه نخست چالش‌های حمل و نقل با بررسی اسناد منتشر شده در این حوزه شناسایی شد. سپس جلسه گروه کانونی مشتمل از خبرگان این صنعت برگزار گردید. هدف از نشست گروه کانونی این بود تا مشخص شود با هوشمندسازی صنعت حمل و نقل کشور و به کارگیری فناوری‌های فضایی، کدام چالش‌ها تحت تاثیر قرار گرفته و مرتفع می‌شود. نتایج نشانگر این است که هوشمندسازی حمل و نقل منجر به تحول عظیمی در وضع موجود و ارتقای سطح بهره‌وری، کیفیت و کارآمدی بخش حمل و نقل و خدمات مرتبط با آن خواهد شد. امروزه هوشمندسازی، طیف بسیار گسترده‌ای از خدمات حمل و نقل را شامل می‌شود. سامانه‌های هوشمند در تمام زیربخش‌های حمل و نقل کاربرد دارد و تاثیرات شگرفی در بهره‌برداری از زیرساخت، کاهش هزینه‌ها، بهبود ظرفیت، ایمنی، بهره‌وری،

- حمل و نقل همگانی: رهگیری ناوگان، مدیریت پویای خدمات همگانی، خدمات الکترونیک کرایه، نظارت بر امنیت حمل و نقل همگانی، ارزیابی هوشمند تقاضا، اولویت حرکت به ناوگان همگانی، هماهنگی و پرداخت کرایه حمل و نقل چندوجهی و اطلاع‌رسانی قبل و حین سفر؛
- حمل و نقل پایدار<sup>۲۱</sup>: مدیریت محدوده کاهش آلینده‌های مدیریت معاینه فنی وسایل نقلیه، مدیریت و هماهنگی خطوط ویژه وسایل پرسنلشین، سامانه‌های اخذ عوارض ورود به محدوده و خطوط ویژه، مدیریت سامانه اطلاعاتی تصادفات و نقاط پرخطر و نظارت و مدیریت تجهیزات ایمنی و روشنایی معابر؛
- مدیریت ترافیک<sup>۲۲</sup>: سامانه‌های نظارت تصویری، مدیریت تقاطع‌ها، شمارش حجم ترافیک، خدمات اطلاع‌رسانی قبل و حین سفر، مدیریت ترافیک منطقه‌ای، سامانه‌های مدیریت تقاضای سفر، اخذ خودکار عوارض، قیمت‌گذاری پویا، تعیین پویای محدودیت سرعت و کنترل تخلفات، مدیریت انسداد و تغییر جهت راه‌های هماهنگی چراغ‌ها و کنترل‌ها.
- همانطور که ذکر شد، ردیف‌های رنگی شده در جدول شماره ۲ نشان‌دهنده چالش‌هایی هستند که هوشمندسازی و بهره‌گیری از فناوری‌های فضایی و نوظهور، گام موثری در جهت مرتفع کردن آن‌هاست. این موارد بیش از نیمی از چالش‌های اساسی نظام حمل و نقل کشور هستند. به نظر می‌رسد اختلاف معنی‌دار کشور ما در این حوزه با کشورهای توسعه یافته، می‌تواند با به کارگیری فناوری حمل و نقل هوشمند به طرز چشمگیری کاهش یابد.
- حمل و نقل بار و ناوگان تجاری: مدیریت ناوگان تجاری، مدیریت زنجیره جابجایی بار، ترخیص الکترونیکی، عملیات مرزی الکترونیکی، اولویت دهی به ناوگان تجاری، برنامه‌ریزی پویای حمل و نقل بار، بهینه‌سازی عملیات تخلیه و بارگیری، گزارش عملکرد الکترونیکی، عملیات خودکار توزین و کنترل و نظارت خودکار؛
- مدیریت داده: جمع‌آوری، ذخیره‌سازی، تهیه گزارش، ارزیابی عملکرد و تبادل اطلاعات بین بخش‌های مختلف حمل و نقل؛
- ساخت و نگهداری: خدمات نظارت بر زیرساخت‌ها، هماهنگی فعالیت‌های نگهداری و بازسازی، نظارت بر ایمنی محیط ساخت، عملیات راهداری زمستانی و نظارت و ردگیری وسایل نقلیه و تجهیزات ساخت و راهداری؛
- ایمنی حمل و نقل و مدیریت سوانح: از پرکاربردترین و تاثیرگذارترین سامانه‌های هوشمند حمل و نقل، سامانه‌های مرتبط با ایمنی و سوانح هستند. برخی از خدمات این دسته شامل تماس‌های اضطراری و ارسال نیرو، پشتیبانی مسیریابی وسیله نقلیه امدادی، اولویت دهی و رزرو مسیر برای خودروی امدادی، ارسال اطلاعات سانحه پیش از رسیدن خودروی امدادی به محل حادثه، مدیریت ناوگان خدمات امداد خودرو، اطلاع‌رسانی تخلیه و بازگشت جمعیت و اطلاع‌رسانی سوانح و حوادث به کاربران شبکه حمل و نقل می‌باشد. از دیگر موارد سامانه‌های هوشمند مرتبط با ایمنی، خدمات داخل خودرویی<sup>۲۳</sup>، سامانه‌های ارتباط خودرو با خودرو، سامانه‌های ارتباط خودرو با مسیر؛

## فهرست منابع

- [۱] استادی جعفری، مهدی؛ رصفی، امیرعباس؛ "ارزیابی سیاست‌های توسعه پایدار در بخش حمل و نقل شهری با استفاده از مدل‌های سیستم پویایی؛ مطالعه موردی: شهر مشهد"، مدیریت شهری، دوره ۱۱، شماره ۳۱، ۲۹۴-۲۸۱، بهار و تابستان ۱۳۹۲.
- [۲] بیضایی، سیدابراهیم؛ "ارائه مدل‌های تعیین عوامل موثر بر ارزش افزوده بخش حمل و نقل و تولید ناخالص داخلی کشور"، پژوهشنامه حمل و نقل، شماره دو، سال اول، بهار ۱۳۸۴.
- [۳] پژوهشکده حمل و نقل و سیستم‌های هوشمند؛ طرح کلان ملی مطالعه و طراحی سیستم‌های حمل و نقل هوشمند درون شهری و برون شهری به سفارش شورای عالی عتّف، دانشگاه صنعتی امیرکبیر.  
<http://its.aut.ac.ir/Projects/ITS-Iran-Planning/>

۲۲ سامانه‌های هوشمند مدیریت ترافیک از جمله پرکاربردترین و متنوع‌ترین سامانه‌های ارائه خدمات هوشمند هستند

۲۰ اطلاع‌رسانی و هشدارهای لازم را در اختیار راننده قرار می‌دهد  
۲۱ در زمینه حمل و نقل پایدار که کاهش آلینده‌ها و تصادفات را شامل می‌شود

- [۴] پهلوانی، مصیب؛ مهرابی بشرآبادی، حسین؛ افشارپور، مهلا؛ "بررسی تاثیر توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل بر رشد اقتصادی استان‌های ایران"، فصلنامه تحقیقات مدل‌سازی اقتصادی، شماره ۱۶، صص ۱۳۲-۱۰۳، تابستان ۱۳۹۳.
- [۵] حاتمی‌نژاد، حسین؛ اشرفی، یوسف؛ "دوقرخه و نقش آن در حمل و نقل پایدار شهری نمونه موردی: شهر بناب پژوهش‌های جغرافیای انسانی(پژوهش‌های جغرافیایی)"، دوره ۴۱، شماره ۲۰، صص ۶۳-۴۵، زمستان ۱۳۸۸.
- [۶] حجازی، سید جعفر؛ غری، مجتبی؛ "تأثیر حمل و نقل چندوجهی در افزایش بهره‌وری و کاهش هزینه حمل کالاها در بندر امام خمینی"، شبکه، دوره ۲، شماره ۳، پیاپی ۱۰، جلد ۲ مطالعات علوم مهندسی، صص ۷۹-۶۵، خرداد ۱۳۹۵.
- [۷] حسینی، مریم، معرفی روش گروه کانونی و کاربرد آن در تحقیقات، مرکز پژوهش و سنجش افکار صدا و سیما، اداره کل پژوهش و سنجش چاپ دوم، قشقایی، ۱۳۹۴.
- [۸] خانعلی‌زاده، بهمن؛ کاکایی، حمید؛ دانش‌زاد، علی؛ دانش‌زاد، افسانه؛ "تأثیر صنعت حمل و نقل هوایی بر توسعه و شکوفایی اقتصادی"، دومین کنفرانس بین‌المللی نوآوری در مدیریت کسب و کار و اقتصاد، ۱۳۹۹.
- [۹] رجب‌زاده، آرمین؛ محجوب، لاله؛ عباسی، مینا؛ استمال، محمدرضا؛ "بررسی تاثیر زیرساخت‌های حمل و نقل بر سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی در ایران در دوره (۱۳۸۶-۵۳)"، اقتصاد مالی(اقتصاد مالی و توسعه)، دوره ۲، شماره ۷، صص ۱۳۳-۱۱۹، تابستان ۱۳۸۸.
- [۱۰] رضایی ارجرومدی، عبدالرضا؛ "اهمیت و جایگاه صنعت حمل و نقل در ارتقا و شکوفایی اقتصاد کشور"، یازدهمین کنفرانس دانشجویی مهندسی عمران، ۱۳۸۳.
- [۱۱] رمضانی، محمدابراهیم؛ آسوبار، شهرزاد؛ باقری ینگجه، پریسا؛ "نقش حمل و نقل در توسعه پایدار شهری (مطالعه موردی: شهر تهران)", هفتمین همایش سراسری محیط زیست انرژی و منابع طبیعی پایدار، ۱۳۹۶.
- [۱۲] سازمان هواپیمایی کشوری؛ برنامه راهبردی صنعت حمل و نقل هوایی جمهوری اسلامی ایران.  
<https://caa.gov.ir/Mission-and-vision>
- [۱۳] شریفی، نورالدین؛ "جایگاه حمل و نقل و تاثیر آن بر دیگر بخش‌های اقتصاد کشور: یک تحلیل داده - ستانده"، پژوهش‌های رشد و توسعه اقتصادی، دوره ۲، شماره ۵، صص ۲۳۷-۲۰۷، زمستان ۱۳۹۰.
- [۱۴] شکری، آتوسا؛ بررسی شاخص‌های کلیدی عملکرد سیستم ناوگان توزیع در شرکت‌های پخش، اسفند ۱۳۹۹.
- Available at: <https://apir.ir/news/310>
- [۱۵] شهنازی، روح‌الله؛ دهقانی شبانی، زهرا؛ "تحلیل تاثیر زیرساخت‌های حمل و نقل بر تمرکز فعالیت‌های صنعتی در استان‌های ایران"، تحقیقات اقتصادی، دوره ۵۱، شماره ۴، صص ۹۰۸-۸۸۷، زمستان ۱۳۹۵.
- [۱۶] شیخ، شهریار؛ "ترانزیت و نقش آن در اقتصاد ایران"، اولین همایش ملی ترانزیت و حمل و نقل بین‌المللی در مسیر توسعه اقتصادی، ۱۳۹۸.
- [۱۷] گزارش ایران؛ یک فرست رشد یک تریلیون دلاری، موسسه مک‌کینزی(MGI)، ژوئن ۲۰۱۶.
- [۱۸] محمدزاده، پرویز؛ مولوی، مهران؛ حسنی، ودود؛ ابراهیمی، طاهره؛ "برآورد سهم هزینه حمل و نقل ریلی در بهای تمام شده کالاها مطالعه موردی کالاها اساسی"، اولین کنفرانس ملی زیرساخت‌های حمل و نقل، ۱۳۹۲.
- [۱۹] مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، معاونت پژوهش‌های زیربنایی و امور تولیدی، دفتر مطالعات انرژی، صنعت و معدن؛ ارزیابی برنامه راهبردی صنایع دریایی افق ۱۴۰۴.
- [۲۰] مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، معاونت پژوهش‌های زیربنایی و امور تولیدی، دفتر مطالعات زیربنایی؛ گزارش فراتحلیل چالش‌های حمل و نقل حوزه جاده‌ای، اردیبهشت ۱۳۹۸.
- [۲۱] مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، معاونت پژوهش‌های زیربنایی و امور تولیدی، دفتر مطالعات زیربنایی؛ گزارش فراتحلیل چالش‌های حمل و نقل حوزه ریلی، اردیبهشت ۱۳۹۸.



- [۲۲] مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، معاونت پژوهش‌های زیربنایی و امور تولیدی، دفتر مطالعات زیربنایی؛ گزارش فراتحلیل چالش‌های حمل و نقل حوزه هواپی، اردیبهشت ۱۳۹۸.
- [۲۳] مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، معاونت پژوهش‌های زیربنایی و امور تولیدی، دفتر مطالعات زیربنایی؛ گزارش فراتحلیل چالش‌های حمل و نقل حوزه دریاچی، اردیبهشت ۱۳۹۸.
- [۲۴] معاونت حمل و نقل وزارت راه و شهرسازی، دفتر برنامه‌ریزی و اقتصاد حمل و نقل؛ طرح جامع حمل و نقل کشور، ۱۳۹۵.
- [۲۵] معاونت حمل و نقل وزارت راه و شهرسازی، دفتر طرح جامع و مدل‌های حمل و نقل؛ سند آمایش مراکز لجستیک کشور، شهریور ۱۳۹۷.
- [۲۶] معاونت حمل و نقل وزارت راه و شهرسازی؛ برنامه استراتژیک بخش حمل و نقل ایران، خرداد ۱۳۹۷.
- [۲۷] موسویان، سیدابوالحسن؛ صفری، ابوالفضل؛ "حمل و نقل هوشمند و نقش سامانه‌های نوین کنترلی در بهبود روش‌های اجرایی آن"، کنفرانس ملی تصادفات و سوانح جاده‌ای و ریلی، دوره ۱، ۱۳۸۸.